



**NKT**

# Et stærkere NKT

NKT koncernen består af:



## NKT Holding

Siden 1991 børsnoteret moderselskab for de hel- eller delejede virksomheder



## NKT Cables

En af Europas førende producenter af energikabler til el- og energisektoren



## Nilfisk-Advance

Global udbyder af rengøringsmaskiner til professionel anvendelse



## Photonics Group

Producerer fiberlasere, krystal fibre og fiberbaseret måleudstyr



## NKT Flexibles

En af tre globale producenter af fleksible rør til offshore olieindustrien



Thomas Hofman-Bang, administrerende direktør

Christian Kjær, bestyrelsesformand

# Et stærkere NKT

På trods af den økonomiske krise står koncernen i dag stærkere og bedre rustet til fremtiden end tidligere. Alle fire forretningsområder har gennemgået strategiske ændringer, og gennem en målrettet indsats er koncernen nu parat til at udnytte et kommende opsving

# 2009 highlights

**Nilfisk-Advance** åbner  
fabrik i **Mexico**

**NKT Cables** køber  
**kinesisk**  
højspændingskabelfabrik

2009 blev året der viste, at sammenhængskraften i koncernen er stor. Vi er en stolt virksomhed med rødder i den moderne industrihistorie. Og det præger ånden i virksomheden, uanset om man er ansat i Danmark eller på en af de øvrige adresser i verden. I alle dele af koncernen arbejdes der målrettet på at tackle den verdensøkonomiske krise.

## Vækst

Selvom verdenshandlen generelt faldt i 2009, var der vækst i Kina og indenfor særlige områder som offshore vindmølleparker og infrastruktur. Det har NKTs virksomheder udnyttet, bl.a. ved at bygge en ny sø- og højspændingskabelfabrik i Tyskland og opkøbe virksomheder i Kina.

## Fremtiden

For ledelsen er det afgørende at skabe langtidsholdbare værdier. Selvom det seneste år viste et fald i den samlede organiske omsætning på 10%, har krisen gjort os endnu mere fokuseret på at sikre værdierne til fremtiden. I stedet for blindt at skære omkostninger væk har NKT haft et strategisk redskab i den seneste strategiplan 'Building Power' fra 2007. Med den i ryggen har vi sat en række initiativer i

gang, som strømliner koncernens fire forretningsområder til det nye årti.

Nu forventes der stigning i verdenshandlen i 2010, og i NKT er vi parat til at tage vores andel af væksten, men vi ser også længere frem.

## Vi ved...

Vi ved, at olie og gas er en begrænset ressource og en dag vil olieselskaberne igen investere i eftersøgning på dybt vand. Vi ved, at der vil blive efterspørgsel efter den nye generation fiberlasere, som kan give industrivirksomheder et teknologisk løft. Vi ved, at når udvikling og velstand spreder sig til nye områder af kloden, vil der blive brug for flere støvsugere og industrielle rengøringsmaskiner. Vi ved, at omstilling til vedvarende energikilder vil kræve nye kabel-løsninger. Derfor har vi holdt fast i produktudviklingen og den internationale tilgang. Og derfor står vi her i 2010 med en moderne koncern, som har et fornuftigt finansielt grundlag, og erfaring med at ekspandere.

## Globalt udsyn

Erfaringerne fra andre dele af verden viser os, at der er mange andre måder at drive forret-

ning på end den skandinaviske. Derfor har vi valgt at tilslutte os FN's anbefalinger til verdens virksomheder om, hvordan de skal opføre sig som samfundsborgere. Vi ønsker at alle - lige fra den senest ansatte i Mexico til bestyrelsens medlemmer i Danmark - kender principperne i UN Global Compact. Vi støtter FN's menneskerettigheder, beskytter vores medarbejdere, modarbejder korrupsion og skåner miljøet og har nu udarbejdet den første fremskridtsrapport til FN.

## Forskellene

NKTs arbejde med samfundsansvaret er en rejse, og mens vi udvikler os, bliver vi mere vidende om de forskelle, verden byder på og den indsats vi kan gøre, for at verden bliver et bedre sted. En lang række af de produkter NKT koncernen sælger er med til at spare på naturens ressourcer, beskytte miljøet og udnytte energien bedre.

Læs mere om produkterne på de næste sider, hvor vi præsenterer koncernen i ord og billeder.

*God læselyst.*

# Globaliseringens fordele

## 5 års hovedtal (uddrag fra årsrapporten 2009)

Beløb i mio. kr.	2009	2008	2007	2006	2005
Omsætning	11.687	13.828	13.525	10.815	8.750
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat*	935	1.300	1.363	914	709
Årets resultat	238	404	820	603	361
Egenkapital	3.740	3.465	3.282	2.806	2.735
Balancesum	10.124	9.935	9.099	7.350	6.177
Pengestrømme fra driften	582	763	1.162	265	41

\* Justret for poster af engangskaraktér

**På trods af økonomisk  
krise kom NKT styrket ud  
af 2009. Det skyldes ikke  
mindst det globale fokus i  
alle fire forretningsområ-  
der samt etablering på nye  
markeder og lancering af  
nye produkter**

### NKT i 2009

2009 blev bedre end forventet. Ved årets begyndelse forudså koncernen et operationelt driftsresultat på 700-900 mio. kr. og efter en opjustering af forventningerne for 2009 blev det operationelle driftsresultat på 935 mio. kr. for 2009. Omsætningen blev på 11,7 mia. kr. I forhold til rekordåret 2008 er det et omsætningsfald på 2,1 mia. kr., svarende til en negativ organisk vækst på 10%.

I løbet af 2009 sås svigtende salg på de modne markeder i USA og Europa for de to store forretningsområder: NKT Cables og Nilfisk-Advance. Til gengæld sås begyndende optimisme i slutningen af 2009 på de nye markeder i Kina og Brasilien. Samtidig begyndte resultaterne af

de strategiske satsninger i virksomhederne at vise sig, hvilket lover godt for de kommende år.

### Resultat og udbytte

Koncernens operationelle driftsresultat på 935 mio. kr. for 2009 skal ses i forhold til 1.300 mio. kr. for 2008, hvilket svarer til et fald på 365 mio. kr. Årets resultat efter skat i 2009 blev 238 mio. kr. mod 404 mio. kr. året før.

At det lykkedes at holde en fornuftig indtjening, skyldes en kombination af stram omkostningsstyring, et fornuftigt finansielt udgangspunkt samt tilpasning og omlægning af produktionen i de fire forretningsområder. For at forblive konkurrencedygtig er produktionen flyttet fra høj- til lavomkostningslande, ligesom råvarer i højere grad indkøbes lokalt. Produktudviklingen er fortsat med fuld styrke i alle fire forretningsområder.

Vi vil på generalforsamlingen den 25. marts 2010 foreslå, at der betales udbytte på 3,5 kr. pr. aktie, svarende til en samlet udbetaling af udbytte på 83 mio. kr., hvilket udgør 35% af resultatet efter skat i 2009.



## Etiske retningslinjer

NKTs etiske retningslinjer skal fra 2010 sætte standarden for alle koncernens virksomheder. Retningslinjerne tager udgangspunkt i FNs 10 principper for arbejdsgiveransvarlighed, UN Global Compact, som NKT underskrev i marts 2009.

## Ejerne

NKT ejes af aktionærerne. Ved udgangen af 2009 havde NKT 38.400 aktionærer, hvoraf 28.000 var navnenoterede. Udenlandske aktionærer tegnede sig for en stigende andel af aktiekapitalen; fra anslået 17% i 2008 til 28% i 2009, mens de danske aktionærers andel udgjorde 72% af aktiekapitalen i 2009.

## Generalforsamlingen

Aktionærer kan deltage på den årlige generalforsamling, som holdes i København og tolkes simultant på engelsk. Godt 500 benytter sig af lejligheden til at møde bestyrelsen og direktionen, mens andre vælger at følge med via en direkte webcast på NKTs hjemmeside.

## Aktiekapitalen

NKT aktien er noteret på børsen NASDAQ OMX København og er en af de tyve mest handlede aktier. Børskursen steg med 175% i 2009 og sluttede året på kurs 291,00. Aktiekapitalen er på 474 mio. kr. og det svarer til 23,7 mio. stk. aktier á 20 kr. Markedsværdien af aktierne udgjorde 6,9 mia. kr. pr. 31. december 2009 mod 2,5 mia. kr. ved udgangen af 2008.

## Kunderne

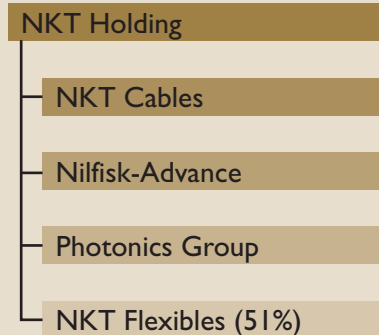
Kundekredsen er global. Lige fra Europas store energiselskaber til det kinesiske jernbaneministerium, som skal have skræddersyede kabelsystemer. Eller rengøringsfirmaer i USA, Mellempøsten og Europa, som efterspørger gulvbehandlingsmaskiner, støvsugere og højtryksrensere. En særlig kundegruppe er olieelskaber, som udvinder olie fra havbunden, og har brug for fleksible rør-systemer. Forskere og industrivirksomheder køber krystalfibre og ultrapræcise lasere til brug i eksempelvis medicinalindustrien.

## Historien

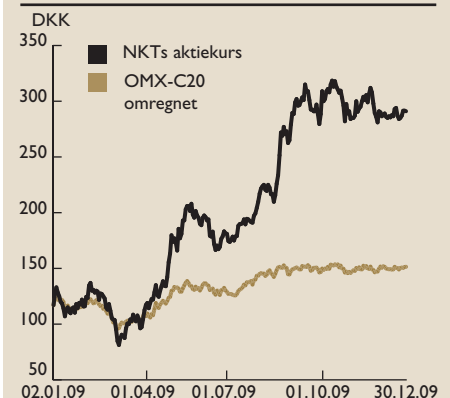
NKT har rødder tilbage i Danmarks industrielle historie. I 1891 grundlagde den 24-årige ingeniør Hans Peter Prior sin fabrik i København og i 1898 blev den introduceret på børsen i København som 'Aktieselskabet Nordiske Kabel- og Traadfabriker'. Lige siden har NKT været i konstant forandring. Forretningsområder er kommet til, andre er solgt fra. I dag er NKT Holding et konglomerat, som består af fire forskellige industrivirksomheder med produktion og salg over hele verden.

De fire forretninger beskrives på de næste sider:

## NKT Koncernen



## Kursudvikling



# Højteknologi og kabler



Under havoverfladen forbindes havvindmøller med elnettet. I dag krydser kabler grænser og tidligere tiders nationale kabelfabriker afløses af globale producenter som NKT Cables

NKT Cables udvikler, producerer og sælger alle kabeltyper. Lige fra lavspændingsprodukter, der forbinder lamperne i stuen, til køreledninger, som driver højhastighedstogene mellem Kinas storbyer. Fra søkabler, der forbinder offshore vindmølleparker, til ledninger i bilindustrien.

NKT Cables har hovedsæde i Tyskland og har fabrikker i Europa og Kina. I begyndelsen af 2010 beskæftiger NKT Cables ca. 3.100 medarbejdere.

## Verdens største søkabel

Ved øen Anholt i Kattegat bygges Danmarks hidtil største vindmøllepark på 400 MW. Når den står færdig i 2012, er det et søkabel fra NKT Cables, der sikrer, at vindenergien kommer i land. Det 25 kilometer lange stålarmerede søkabel er det største af sin art i verden. Det får en diameter på 26 cm. samt en kapacitet på 400 MW. Det er kompliceret high-tech at fremstille den slags kabler, og ikke mange virksomheder i verden har den rigtige know-how. Specialviden er grundlag for etableringen af NKT Cables' ny fabrik i Köln, som er én af verdens mest moderne.

## Superledende kabler

Normalt tabes noget af energien på dens vej gennem elnettet. Derfor er NKT Cables med i udviklingen af superledende kabler med lavt tab. Lige nu langtidstestes det første produkt i den amerikanske stat Ohio og den første permanente installation er planlagt i New Orleans, USA. Sammen med et europæisk og et amerikansk elselsskab opgraderer NKT Cables teknologien til brug i New York og Amsterdam.

## CO<sub>2</sub> forbrug falder drastisk

I perioden 2001 til 2008 har NKT Cables nedsat CO<sub>2</sub> udledningen med ca. 25% pr. produceret ton kabel ved at tænke i energibesparende tiltag. Erfaringerne bruges i den nye kabelfabrik i Köln, som sparer omkring 80% af al energi der bruges til opvarmning, og alene dét vil give en besparelse på over 2 mio. kr. om året. Målet er at sænke koncernens CO<sub>2</sub>-forbrug med i alt 12% i årene 2009-2011.

## Hovedtal

Beløb i mio. kr.	2009	2008
Omsætning	6.383	7.766
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat*	373	530
Driftsresultat før renter og skat*	197	372
Samlede investeringer i materielle	860	655
Antal ansatte, ultimo	3.127	3.158

\* Justeret for poster af engangskaraktter

# Rengøring - et spørgsmål om udvikling



**Når levestandarden stiger, øges kravet om rene gader, rene hjem og rent arbejdsmiljø. Nilfisk-Advance leverer alt fra den kendte støvsuger til industrielle rengøringsmaskiner**

Nilfisk-Advance er én af de førende globale producenter af rengøringsmaskiner til professionel anvendelse. Produktprogrammet omfatter både maskiner til indendørs og udendørs brug: støvsugere, gulvvaskere og -slibere, fejmaskiner, højtryksrensere og specialmaskiner til eksempelvis start- og landingsbaner.

Nilfisk-Advance har hovedsæde i Danmark og har fabrikker i Europa, Nordamerika, Mexico og Kina med tilhørende centrallagre i hhv. Danmark, Tyskland og USA. I begyndelsen af 2010 beskæftiger Nilfisk-Advance 4.779 medarbejdere.

Produktudviklingen sker i kompetencecentre, der er koncentreret omkring højtryksrensere (Danmark og Kina), støvsugere (Danmark, Italien og Kina) og gulvbehandlingsmaskiner (USA, Italien og Kina).

Nilfisk-Advance ejer varemærker som Advance, Clarke, Clarke American Sanders, HydraMaster

og U.S. Products, som er kendte på det nordamerikanske marked, mens Viper stammer fra Kina, og Nilfisk, Nilfisk-ALTO og Nilfisk-CFM har oprindelse i Europa.

## EcoFlex

I 2009 så det nye EcoFlex-koncept dagens lys. Her gøres normalt kun rent med vand, men hvis gulvet er særligt snavset, er det muligt ved tryk på en knap at tilsætte den rette mængde rengøringsmiddel. EcoFlex-teknologien minimerer anvendelsen af vand, rengøringsmidler og energi ved gulvvask uden at gå på kompromis med rengøringskvaliteten.

## NEPTUNE 4

Små kompakte og mobile højtryksrensere er ideelle til værksteder, bilforhandlere, håndværkere og mindre landbrug. Den nye NEPTUNE 4-serie består af hedvandsrensere med høj ydeevne, stor brugervenlighed, lavt støjniveau og god rengøringseffekt. EcoPower-kedelsyste-

met næsten fordobler effektiviteten, reducerer brændstofforbruget og betyder lavere driftsomkostninger.

## Samfundsansvar

Nilfisk-Advance arbejder på at nedsætte produkternes forbrug af energi, vand og rengøringsmidler; mens rengøringen som minimum skal være lige så god som før. Der er også fokus på at begrænse de ressourcer, Nilfisk-Advance selv anvender til drift, produktion og transport. Endelig arbejdes der med genanvendelse, hvor eksempelvis 95% af husholdningsstøvsugeren Extreme Eco kan genbruges, når den skrottes.

## Hovedtal

Beløb i mio. kr.	2009	2008
Omsætning	5.138	5.882
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat*	469	613
Driftsresultat før renter og skat*	293	441
Samlede investeringer	66	99
Antal ansatte, ultimo	4.779	4.837

\* Justeret for poster af engangskarakter

# At se med lys



En ny generation lasere baseret på fiberoptik vil revolutionere den optiske industri. Photonics Group satser på at tilpasse produkterne til industrianvendelse og indgå i succesfulde partnerskaber

Photonics Group består af tre virksomheder, der alle arbejder indenfor optisk fiberteknologi. Der er tale om teknologisk avancerede produkter, som bygger på optiske fibres særlige lysledende egenskaber.

NKT Photonics, Danmark, producerer krystal-fibre og lasere, bl.a. ultrapræcise lasere til olieefterforskning. Vytran, USA, fremstiller udstyr, som både kan splejse optiske fibre, samle og forme dem. LIOS Technology, Tyskland, leverer temperaturmåleudstyr til eksempelvis brandovervågning af tunneller.

I dag er den optiske industri præget af tradition og konventionel teknologi, ofte baseret på mekanisk montering af mange forskellige komponenter. Produkterne fra Photonics Group bygger i stedet på at lys udbreder sig inde i optiske fibre. Der lægges stor vægt på at udvikle og indgå samarbejde med ledende producenter og installatører i laser-, medico-, energi-, fødevarer- og forsvarsindustriektorene.

I begyndelsen af 2010 beskæftiger Photonics Group 163 medarbejdere.

## Intelligens i vindmøller

Når møller får indbygget en laser fra NKT Photonics, kan de 'se' flere hundrede meter frem og registrere hastigheden af den vind, der kommer, og give møllen besked om at dreje, så den udnytter vinden optimalt. Det vil som minimum gøre vindmøllerne 5% mere effektive. Hvis bare hver 10. danske mølle udstyres med lasersyn, kan der spares 25.000 ton CO<sub>2</sub> om året og 13.000 flere boliger kan modtage vindmøllestrøm.

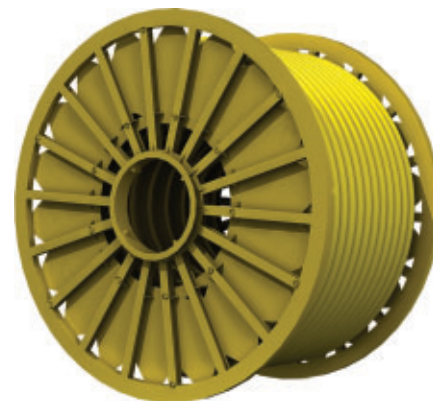
## At se det usynlige

NKT Photonics vil udvikle en ny generation af bredspektrede lasere, som dækker det hidtil usynlige infrarøde område. En sådan bredbåndslaskilde eksisterer ikke i dag, og vil have et stort kommercielt potentiale, fordi eksisterende infrarøde kilder enten er for svage eller for smalbandede til vigtige anvendelser inden for bl.a. online kemisk og biologisk analyse. Bredbåndslasere baseres på en helt ny type såkaldt 'bløde glasser'. Udviklingen sker sammen med Århus Universitet og Danmarks Tekniske Universitet og støttes af Højteknologifonden.

## Hovedtal

Beløb i mio. kr.	2009	2008
Omsætning	160	171
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat*	-31	-30
Driftsresultat før renter og skat	-46	-46
Samlede investeringer	8	9
Antal ansatte, ultimo	163	174

# 2 km under havets overflade



**NKT Flexibles leverer fleksible rørsystemer til brug ved udvinding af olie og gas fra offshore felter samt til brug ved transport af kemikalier og vand til kystnære installationer**

NKT Flexibles er én af kun tre virksomheder i verden, der fremstiller bøjelige olierør. Rørene bruges på havdybder helt ned til 2 km., hvor de skal modstå indre tryk så højt som 600 bar, og temperaturer på op til 130°C. Og så skal rørene være fleksible, så de kan bøje, når vind og hav får platformene til at bevæge sig.

Anvendelsen af fleksible rørsystemer er mest udbredt i Atlanterhavet ud for Brasiliens kyst. Men olieselskaber benytter fleksible rørsystemer til udvinding af olie og gas i alle typiske offshore regioner som fx. Nordsøen, Vestafrika, Den Mexicanske Golf, Den Persiske Golf, Indien, Fjernøsten og Australien.

Produktionen foregår i Kalundborg og rørene lastes direkte fra fabrikken på kajen over på specialskibe, som kan udføre selve installationen hos kunden.

I begyndelsen af 2010 beskæftiger NKT Flexibles godt 500 medarbejdere.

NKT Flexibles ejes af NKT Holding A/S (51%) og entreprenørvirksomheden Acergy (49%) i et såkaldt joint-venture med fælles ledelse.

## Gule tromler til Petrobras

Fra juni 2010 vil NKT Flexibles begynde at levere 6" fleksible rør til det brasilianske olieselskab Petrobras. Petrobras får rørene leveret på specialbyggede gule tromler der er 8,6 meter høje. Standardtromlerne er røde og har en diameter på 9,2 meter. De gule tromler er bygget i Litauen og benyttes udelukkende til ordrer fra Petrobras.

## Endnu dybere

Tømning af eksisterende felter fører til at olie og gas skal findes på endnu større havdybder end i dag, og derfor er NKT Flexibles i gang

med at udvikle rørsystemer, der kan modstå de krævende forhold på ekstra store dybder. Projektet er døbt HAFNIA, som er det gamle latinske navn for København, og målet er at udvikle teknologi, der kan benyttes helt ned på 2.500 meters dybde. En prototype ventes klar ved udgangen af 2010, hvor den skal afprøves i fuld skala.

## Hovedtal (100% andel)

Beløb i mio. kr.	2009	2008
Omsætning	1.311	1.397
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat*	305	463
Driftsresultat før renter og skat*	261	428
Samlede investeringer i	128	108
Antal ansatte, ultimo	490	610

\* Justeret for poster af engangskaraktter

# 2009 highlights

- **NKT Photonics** åbner kontor i New Jersey, USA
- **LIOS Technologys** temperaturmålesystem i Daratfeltet i Brunei sikrer hurtig fejlfinding



## Samfundsansvar

NKT ønsker at værne om miljøet, beskytte menneske- og arbejdstagerrettigheder og modarbejde korruption.



## Nyheder fra NKT

Man kan få alle nyheder fra NKT via email ved at tilmelde sig NKT's nyhedsservice på [www.nkt.dk](http://www.nkt.dk), Kommunikation.



## CO<sub>2</sub>-tal

Koncernens samlede CO<sub>2</sub> udledning var i 2008 på 113.000 tons. Hvert år indberetter NKT til Carbon Disclosure Project.



## Industrimuseum

NKT's museum fortæller historien tilbage fra 1891 om NKT, fra 1893 om LK og fra 1906 om Nilfisk. Kontakt 4375 7750.

# 2009 highlights

**Vytran** indgår distributionsaftale med to kinesiske firmaer

**NKT Flexibles'** hidtil største rørsystem leveres til Gjøa-feltet



## Ledelsen

Bestyrelsen består af 9 personer; hvoraf 3 er medarbejdervalgte. Direktionen består af 3 personer; CEO, CFO og CTO.



## Udbytte

På den årlige generalforsamling 25. marts 2010 foreslår koncernledelsen et udbytte svarende til 1/3 af årets resultat.



Corporate Governance 2009

## Corporate Governance

NKT er i overensstemmelse med følg eller forklar-princippet i anbefalingerne om god selskabsledelse.



## Whistleblower

I løbet af 2010 gives der mulighed for at ansatte anonymt kan indberette eventuelle uregelmæssigheder i koncernens drift.

# 2010

## børskalender

25. marts - generalforsamling

11. maj - 1. delårsrapport

24. august - 2. delårsrapport

16. november - 3. delårsrapport

NKT Holding A/S  
Vibeholms Allé 25  
2605 Brøndby  
Tel. 4348 2000  
nkt.holding@nkt.dk  
www.nkt.dk

