

Foro: Fiberoptiske kabler indrammer kloden

Globale Forandringer

NKT

“NKT har været tilbageholdende med gældsætning og det drager vi fordel af nu”

”Vi bruger krisen til noget positivt og forbereder os på at verden normaliseres”



CHRISTIAN KJÆR, bestyrelsesformand

THOMAS HOFMAN-BANG, administrerende direktør

I NKTs årsrapport 2008 på siderne 44 og 45 er der en beskrivelse af den samlede koncernledelse. På hjemmesiden www.nkt.dk under fanebladet 'Om NKT' og menupunktet 'Organisation' er der yderligere uddybning med bl.a. en kompetenceprofil for hvert enkelt bestyrelsesmedlem og direktionen.

I NKT har vi fokus på at drive forretning efter anbefalingerne om god ledelsesskik. I årsrapporten side 14 og på hjemmesidens faneblad 'Om NKT' og menupunktet 'Corporate Governance' kan man læse mere om, hvordan vi følger anbefalingerne.

GLOBALE FORANDRINGER

NKT er aktiv på store dele af kloden og derfor er det ikke kun danske forhold, som påvirker forretningen, men også den økonomiske og politiske udvikling i resten af verden - lige fra Kina og Tjekkiet til USA og Brasilien

Det er naturligt at fokusere på det positive og fremskrive udviklingen i en lige linje fra det sted, hvor man aktuelt befinder sig. Sådan har det været i de seneste års gunstige økonomiske klima i Danmark og i verden. NKT har ekspanderet gennem sine virksomheder. Nilfisk-Advance har købt op i USA, Kina, Sydafrika, Chile, England, Danmark og Sverige, og er i gang med at strømlinje forretningsgangene. NKT Cables har både købt op og udvidet sine produktionsfaciliteter bl.a. gennem bygning af en moderne højteknologisk fabrik i Tyskland, samtidig med at virksomheden åbner nye salgskontorer i både Mellemøsten, Rusland og Europa. Ser man på NKT Flexibles, udbygges produktionskapaciteten på den danske fabrik i Kalundborg og i vores særligt udviklingsorienterede Photonics Group har vi skudt yderligere ressourcer ind i at modne produkter og markeder; og opbygge en egentlig produktionsorganisation. Vi var ved helt at vænne os til, hvor godt det gik. Aldrig tidligere har NKT koncernen haft så stor en omsætning og så god en indtjening baseret på daglig drift.

Men så begyndte den økonomiske krise. Først som små advarsler fra boligmarkedet i USA, så som store overskrifter om banker og realkredit-

institutioner og derefter blev det klart for alle, at krisen ville ramme bredt - uanset om man nu driver virksomhed i Danmark, Norden eller Europa. Længe diskuterede økonomer om Asien, med mange års vækstboom bag sig, kunne gå fri af krisen. Men vi behøver ikke vente på svar: Den finansielle krise og økonomiske tilbagegang er global. Selv de allerfattigste lande på det afrikanske kontinent mærker konsekvenser af krisen. Tre måneder inde i 2009 er der reelt tale om en økonomisk recession i hele Europa og USA.

For os i NKT er det vigtigt, hvordan man politisk tackler den nye situation. Som dansk koncern er vi følsomme overfor valutaudsving, råvarepriser, rutscheture, ændringer i finansieringsvilkår og skattesatser. Men på godt og ondt er vi en global koncern. Det, som kan give os et tab i Danmark, kan give os en fordel et andet sted. Eksempelvis i Østeuropa, hvor valutaerne er faldet betydeligt i 2009, og vi får lettere ved at sælge vores varer produceret i den del af verden.

Ikke siden recessionen i 1930'erne har økonomien forandret sig så hurtigt. I den situation vil vi ikke spå om fremtiden - vi vil ikke fremskrive den aktuelle situation. Tværtimod er vi i fuld

gang med at forholde os til de nuværende vilkår, for i modgangstider skal man måles på sin evne til at holde fast i det, som skal skabe den fremtidige forretning.

I NKT har vi en strategiplan, Building Power 2008-2012, som er skrevet i de gode tider. Målene var klare og indsatsområderne beskrevet. I dag ved vi, at vi ikke kan nå målene i 2012, som vi troede, mens alt var fremgang. Til gengæld har planen vist sit værd, fordi initiativerne er de rigtige, vi skal blot prioritere dem anderledes. Vi reducerer omkostningerne og fremskynder strukturelle ændringer, som kan gøre virksomheden endnu mere effektiv og konkurrencedygtig.

Derfor er vi optimistiske. Vi forbereder os til det opsving, som altid kommer efter en krise. Vi ser frem til igen at kunne tegne en lige, opadgående linje for udviklingen og give et bud på, hvornår målene nås.

På de næste sider præsenterer vi koncernen i tekst og billeder.

God læselyst.

NKT I 2008



Året udviklede sig en del anderledes end forventet. Den positive udvikling fra 2007 fortsatte til og med september. Men den økonomiske krise sidst på året trak resultatet ned

Omsætningen blev på 13,8 mia. kr., hvilket er en stigning på 303 mio. kr. i forhold til 2007, svarende til en organisk vækst på 2%.

Ved årets begyndelse forventede vi en koncernomsætning på 14,5 mia. kr. Og ved udgangen af september 2008 havde vi et operationelt indtjeningsniveau før afskrivninger på 1,5 mia. kr. opgjort i løbende 12 måneder - det største nogensinde i koncernens historie. Men finanskrisen begyndte at kaste skygger, og i 4. kvartal havde den udviklet sig til en økonomisk krise. Primo 2009 er der tale om en egentlig recession på vores hovedmarkeder.

DRIFTSRESULTAT

Koncernens driftsresultat på 818 mio. kr. er påvirket af engangsomkostninger til en række strukturelle initiativer i niveauet 135 mio. kr. Korrigeret for disse poster er der tale om et fald i driftsresultatet på 110 mio. kr., svarende til 10% i forhold til 2007.

RESULTAT OG UDBYTTET

Koncernens resultat før skat blev 592 mio. dk., hvilket lever op til de senest udmeldte forventninger fra december 2008. I 2007 var resultatet før skat på 988 mio. kr.

Årets resultat efter skat for 2008 blev 404 mio. kr. mod 820 mio. kr. året før.

Vi vil på generalforsamlingen den 2. april 2009 foreslå, at der ikke udbetales udbytte for 2008. Hvis konjunkturforskelene normaliseres og vi på et senere tidspunkt vurderer det er hensigtsmæssigt, vil der senere i 2009 blive udloddet á conto udbytte.

KURSUDVIKLING

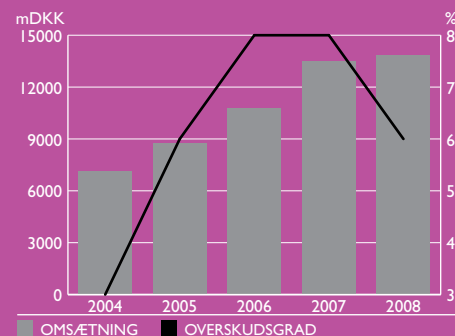
NKT aktiens børskurs faldt med 77% i 2008 og sluttede året på kurs 106 mod kurs 459 ultimo 2007. I samme periode skete der en værdiforringelse af OMXC20 aktieindekset på 47%. Markedsværdien af selskabets aktier udgjorde 2,5 mia. kr. pr. 31. december 2008 mod 10,8 mia. kr. ved udgangen af 2007.

5 ÅRS HOVEDTAL (uddrag fra årsrapporten 2008)

Beløb i mio. kr.

	2008	2007	2006	2005	2004
Omsætning	13.828	13.525	10.815	8.750	7.138
Driftsresultat	818	1.133	818	485	182
Årets resultat	404	820	603	361	198
Egenkapital	3.465	3.282	2.806	2.735	2.750
Balancesum	9.935	9.099	7.350	6.177	5.869
Pengestrømme fra driften	763	1.162	265	41	285

OMSÆTNING OG OVERSKUDSGRAD



DANSK VIRKSOMHED I GLOBAL ØKONOMI



NKT er historien om dansk industriudvikling i mere end 100 år. Fra elektricitetens udbredelse til den nyeste laserteknologi. Med fabrikker og salgskontorer over hele verden er NKT en del af dansk erhvervslivs globale ekspansion

NKT har rødder tilbage i Danmarks industrielle historie. I 1891 grundlagde den 24-årige ingeniør Hans Peter Prior sin fabrik i København og i 1898 blev den introduceret på børsen i København som 'Aktieselskabet Nordiske Kabel- og Traad-fabrikker'.

Lige siden har NKT været i konstant forandring. Forretningsområder er kommet til, andre er solgt fra. I dag er NKT Holding et konglomerat, som består af fire forskellige industrivirksomheder med produktion og salg over hele verden. De fire forretninger beskrives på de næste sider:

KUNDERNE

Kundekredsen er global. Lige fra Europas store energiselskaber til det kinesiske jernbaneministerium, som skal have skræddersyede kabelsystemer. Eller rengøringsfirmaer i USA, Sydamerika, Indien, Kina og Sydafrika, som efterspørger gulvbehandlingsmaskiner, støvsugere og højtryksrensere. En særlig kundegruppe er olieselskaber, som arbejder på havet og udvinder olie fra havbunden. Her er der brug for fleksible rørsystemer, som kan tåle de store vanddybder ud for eksempelvis Brasiliens kyst.

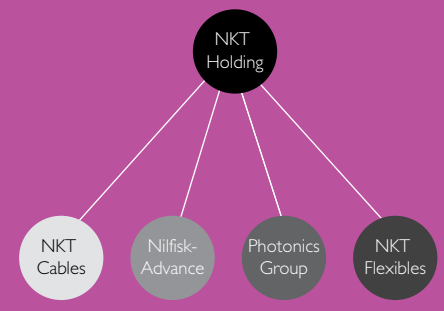
Men den første kunde var Kjøbehavns Telefoniske Anlæg, som i 1891 bestilte 243 kg apparat-

ledningstråd. I dag producerer NKT slet ikke telekabler, men er derimod gået ind i den optiske industri, hvor en række udviklingsprojekter er ved at blive til et nyt forretningsområde.

EJERNE

NKT ejes af aktionærerne. De fleste er danske, men udenlandske aktionærer anslås at eje 17% af aktiekapitalen. I begyndelsen af 2009 var der 35.300 aktionærer, hvoraf godt 25.000 er navnenoterede. Alle kan deltage på den årlige generalforsamling og godt 500 benytter sig af lejligheden til at møde bestyrelsen og direktionen. Aktiekapitalen er på 474 mio. kr. og det svarer til 23.718.000 stk. aktier á 20 kr.

NKT KONCERNEN



NKTs AKTIER HANDLES PÅ
BØRSEN I KØBENHAVN OG I 2008
BLEV AKTIEN OPTAGET I OMXC20
INDEKSET, SOM EN AF DE TYVE
MEST HANDLEDE AKTIER



FRA LAVSPÆNDING TIL HØJTEKNOLOGI



Tidligere havde hvert land egne kabelfabrikker og egne elnet. I dag krydser kabler grænser og efterspørgslen efter vedvarende energi kræver nye kabeltyper

NKT Cables udvikler, producerer og sælger alle kabeltyper. Lige fra lavspændingsprodukter, der forbinder lamperne i stuen, til køreledninger, som driver højhastighedstogene mellem Kinas storbyer. Fra højspændingskabler, som bruges i eltransmissionsnettet til ledninger i bilindustrien.

Indenfor højspændingsområdet har NKT Cables et mindre antal globale konkurrenter, mens der på lavspændingen er en række lokale producenter.

NKT Cables producerer 12 steder: 4 i Tyskland, 3 i Tjekkiet, 1 i Polen, 2 i Danmark, 1 i Norge og 1 i Kina. Fabrikken i Kina ligger i Changzhou tæt ved Shanghai. NKT Cables' tre største fabrikker tegner sig for mere end 50% af den samlede omsætning. Igennem de senere år har NKT

Cables åbnet egne salgskontorer i England, Spanien, Holland, Belgien, Frankrig, Sverige, Rusland, Rumænien, Mellemøsten og Italien.

I begyndelsen af 2009 beskæftiger NKT Cables ca. 3.200 medarbejdere.

HIGH-TECH

Når vindmølleparker på havet skal forbindes med hinanden og det øvrige elnet, er der brug for armerede søkabler. Det er kompliceret high-tech at fremstille den slags kabler, og ikke mange virksomheder i verden har den rigtige know-how. Vores specialviden er grundlag for etablering af en ny fabrik i København, som er placeret ved en af Europas vandveje. Søkabler er praktisk talt umulige at flytte via vejnettet, men med fabrik-

ken ved Rhinens bred, kan NKT Cables fremstille lange længder søkabler og udskibe dem på floden. En flodpram kan laste 1000 ton eller mere, mens en lastbil højst kan laste 40 ton kabler.

UDBYGNING AF ELNETTET

I disse år udskifter flere lande deres luftledninger med jordkabler. Her er der tale om en modernisering af elnettet. I årene fremover vil øget behov for el og energi føre til udbygning af elnettene - og nye ordrer til NKT Cables.

SIKKERHED OG MILJØ

NKT Cables var en af de første til at fremstille PVC-fri kabler, som efterspørges pga. de miljøvenlige materialer. NKT Cables oparbejder kabelaffald som en del af bæredygtighedsindsatsen.

HOVEDTAL

Beløb i mio. kr.	2008	2007
Omsætning	7.766	7.624
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat*	530	649
Driftsresultat før renter og skat*	372	504
Investeret kapital	2.442	2.220
Investeringer i materielle aktiver	655	346
Antal ansatte, gennemsnit	3.265	3.122

* Justeret for poster af engangskaraktér



RENGØRING

- EN GOD FORRETNING

Fra at være verdenskendt i Danmark i 1930'erne for sin støvsuger og motorcykel er Nilfisk-Advance i dag en global virksomhed, som sælger rengøringsmaskiner og service

Nilfisk-Advance er én af verdens største producenter og udbydere af professionelle rengøringsmaskiner. Virksomheden har et bredt produktsortiment indenfor maskiner, der kan feje, vaske, tørre, polere og rense gulve. Også støvsugere i alle størrelser og højtryksrensere er en del af paletten, ligesom service og reservedele sikrer, at kunderne altid har funktionsdygtige maskiner.

Produktionen er i høj grad lagt an på købte komponenter, så fabrikerne primært samler maskiner og udfører kvalitetskontrol. Nilfisk-Advance har 6 fabrikker i Europa, 4 i Nordamerika og 2 i Kina med tilhørende centrallagre i Danmark, Tyskland og USA.

MÆRKEVARER

Nilfisk-Advance sælger dels via egne salgshenheder i 41 lande - fortrinsvis i Europa, Nordamerika og Asien - og dels via lokaldistributører i yderligere 70 lande i verden.

Nilfisk-Advance har fokuseret på opkøb siden 1990'erne og ejer i dag varemærker så som Advance, Clarke, Kent, Euroclean, American Lincoln, Clarke American Sanders og U.S. Products, som er kendte på det nordamerikanske marked, mens Viper stammer fra Kina og Nilfisk-ALTO og Nilfisk-CFM har oprindelse i Europa.

I begyndelsen af 2009 har Nilfisk-Advance godt 4.800 medarbejdere, hvor de 56% er beskæftiget i Europa, 25% i Asien - især i Kina - og 19% i Nordamerika.

LANDINGSBANEVASK

Med købet af det amerikanske firma Cyclone i 2008 er Nilfisk-Advance rykket ind på et nyt område, nemlig udendørs rengøring af store arealer som landingsbaner i lufthavne, forlystelsesparker og offentlige pladser. En kompakt lastbil kører henover de snavsede flader og rengør dem. Samtidig genanvender den vandet og minimerer dermed brugen af vand og vaskemidler.

EVERGREEN

Tempoet er højt i produktudviklingen hos Nilfisk-Advance. I 2009 lanceres doseringssystemet Evergreen. Medarbejderen kan regulere mængden af vaskemidler, afhængig af hvor beskidt området er. På den måde skånes miljøet samtidig med at udgiften til rengøringsmiddel holdes nede.



HOVEDTAL

Beløb i mio. kr.	2008	2007
Omsætning	5.882	5.784
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat*	613	634
Driftsresultat før renter og skat*	441	494
Investeret kapital	2.829	2.511
Investeringer i materielle aktiver	99	97
Antal ansatte, gennemsnit	5.136	4.294

* Justeret for poster af engangskarakter



EN NY LASERINDUSTRI

NKT har gennem årene fostret mange nye virksomheder - i øjeblikket satses der på at skabe nye forretningsområder baseret på optiske fibre og deres lysledende egenskaber



De tre virksomheder i Photonics Group arbejder med optiske fibre - både produktion og håndtering af fibre og den videre brug af dem i lasere og sensorsystemer.

Vytran ligger i USA og fremstiller udstyr, som både kan splejse optiske fibre og ændre deres form. LIOS Technology i Tyskland leverer temperaturmåleudstyr til eksempelvis brandovervågning af tunneller.

Crystal Fibre producerer lange krystalfibre med forskellige hulmønstre på langs af fibre.

KOHERAS fremstiller ultrapræcise lasere, som anvendes i vindmølleparker, til olieeftersforskning og i overvågningssystemer.

I løbet af 2009 vil aktiviteterne i Crystal Fibre og KOHERAS blive lagt sammen i et nyt selskab 'NKT Photonics A/S'. Navnene Crystal Fibre og KOHERAS videreføres som varemærker.

For mange af produkterne gælder det, at de er nicheprægede, ofte indgår i andre produkter og at kunderne er spredt over det meste af verden. Produktionen er højt specialiseret, sker i korte serier eller stykvis, og ofte i samarbejde med kunderne.

I begyndelsen af 2009 beskæftigede Photonics Group i alt 174 medarbejdere i Danmark, Tyskland og USA.

ET AF DE TI BEDSTE

En helt ny produkttype er KOHERAS' hvidlyslaser. Det er en krystalfiberlaser, der udsender et bredt spektrum af lys, og derfor kan bruges på områder, hvor man i dag anvender flere lasere eller andre lyskilder i det samme produkt, eksempelvis i mikroskoper, celle-sorteringssystemer eller optiske måleinstrumenter til kvalitetskontrol. Højteknologifonden har støttet udviklingen, og NKT Photonics er én af to dominerende producenter af den nye lyskildetype. Produktet SuperK Extreme™ er udviklet i et tæt samarbejde med mikroskopproducenten Leica Microsystems, og Leicas system SP5 X med indbygget hvidlyskilde er i 2008 blevet udnævnt til et af de 10 mest innovative produkter i medicosektoren af fagfolk fra tidsskriftet 'The Scientist'.



HOVEDTAL

Beløb i mio. kr.	2008	2007
Omsætning	170	112
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat	(30)	(18)
Driftsresultat før renter og skat	(46)	(32)
Investeret kapital	120	96
Investeringer i materielle aktiver	9	12
Antal ansatte, gennemsnit	168	116

RØRSYSTEMER UNDER HAVOVERFLADEN

Det handler om at levere fleksible rør af høj kvalitet til tiden, som er vedligeholdelsesfri i årtier og som kan fungere fejlfrit

NKT Flexibles er én af kun tre virksomheder i verden, der fremstiller bøjelige olierør. Rørene bruges på større havdybder til at forbinde havbundens olie- og gasfelter med flydende udvindingsplatforme. Det specielle er, at rørene skal være bøjelige selv under højt indre tryk, og de skal følge med, når vind og hav får platformene til at bevæge sig.

Den største del af markedet for undersøiske fleksible rør findes i Atlanterhavet ud for Brasiliens kyst. Her fik NKT Flexibles i 2008 en treårig rammeaftale med det brasilianske olieselskab Petrobras. Derudover efterspørges de fleksible rør også af olieselskaber i Nordsøen, Fjernøsten, Indien, Australien, Vestafrika og i Den Mexicanske Golf.

NKT Flexibles har godt 600 medarbejdere. Produktionen foregår i Kalundborg og rørene lastes direkte fra fabrikken på kajen over på specialskibe, som kan udføre selve installationen hos kunden.

NKT Flexibles ejes af NKT Holding A/S (51%) og entreprenørvirksomheden Acergy (49%) i et såkaldt joint-venture med fælles ledelse.

SIKKERHED

Levetiden for et rør afhænger af, hvor mange og hvor kraftige bøjninger røret udsættes for. Hvis det brister på grund af slitage, får det store konsekvenser. Derfor har NKT Flexibles udviklet en løsning, som 'kan holde øje' med rørets tilstand. Det gør NKT Flexibles til den eneste rør-

producent i verden, der leverer overvågningsudstyr som en integreret del af røret. I praksis er det flere lysledere, som følger røret inde i konstruktionen og måler hvor mange og hvor store bøjninger røret foretager.

HØJ STANDARD

NKT Flexibles er kendt for et meget højt sikkerhedsniveau og der er kampagner og træning af alle medarbejdere for at begrænse arbejdsulykker. NKT Flexibles' grønne regnskaber dokumenterer, at forurening fra fabrikken i Kalundborg er minimal. Fabrikken er godkendt efter ISO 14001 (miljøledelse) og OHSAS 18001 (sundhed og sikkerhed).



HOVEDTAL

Beløb i mio. kr.	2008	2007
Omsætning	1.397	1.237
Driftsresultat før afskrivninger, renter og skat	463	269
Driftsresultat før renter og skat	428	237
Investeret kapital	556	413
Investeringer i materielle aktiver	104	98
Antal ansatte, gennemsnit	571	474

NKT HOLDING KORT FORTALT

FN



GLOBAL COMPACT

I 2009 har NKT tilsluttet sig FNs Global Compact principper. Det betyder at vi skal beskytte miljøet, modarbejde korrupsion og respektere menneske- og arbejdstagerrettigheder. Hvert år skal vi rapportere om vores indsats. Det er en del af vores samlede samfundsengagement.

WWW.NKT.DK



NY HJEMMESIDE PÅ VEJ

I foråret 2009 lancerer NKT en ny hjemmeside, hvor vi lægger øget vægt på at fortælle om koncernen i levende billeder. Investorafsnittet bliver mere interaktivt med nye funktioner for vores aktionærer.

NKTs UDSILLINGSCENTER



INDUSTRIMUSEUM

I Priorparken ligger et stykke Danmarkshistorie. NKT driver Elektroteket - som fortæller om de tre danske elektrotekniske virksomheder, NKT, LK og Nilfisk. Se originale Nimbus motorcykler, områdets første brandbil og et køkken fra 1940'erne.

PRIS SOM ÅRETS BEDSTE



INVESTOR RELATIONS

I 2008 blev NKT for tredje gang på få år kåret af 600 nordiske aktieanalytikere og porteføljemanagere for investor relations-arbejdet. De er tilfredse med graden af åbenhed i vores finansielle kommunikation. Prisen uddeles af det svenske analysefirma Regi.

NKT - GLOBALE FORANDRINGER

I denne pjece har vi givet en kort introduktion til NKT Holding og datterselskaberne. Vi håber det giver lyst til yderligere læsning. Hvert år udgiver vi en årsrapport, som i detaljer beskriver vores forretningsdrift og resultater. Også vores forventninger til det kommende år omtales, selvom forholdene i verden omkring os her i 2009 er usikre og svære at planlægge ud fra. Vores hjemmeside, www.nkt.dk, rummer uddybning af alle emner og mulighed for at man kan læse og printe årsrapporter og andre meddelelser.

NKTs Udstillingscenter bruges af koncernen til konferencer og møder. I det omfang der derudover er ledigt, kan grupper bestille tid til besøg på tlf. 4375 7750 eller nkt.center@nkt.dk.

CO2



CARBON DISCLOSURE

Opvarmning, elforbrug og transport af varer og mennesker. Alt sammen indgår det i vores CO₂-footprint. Vi indsamler relevante data fra koncernens virksomheder og rapporterer årligt til 'Carbon Disclosure Project', som en række store finansielle investorer står bag.

BESTYRELSENS ANSVAR



REVISIONSUDVALG

Regnskabs- og revisionsregler bliver mere komplekse. Derfor nedsætter bestyrelsen i 2009 et revisionsudvalg. Udvalget skal overvåge regnskabsaflæggelsen og den interne kontrol af forretningsgangene omkring regnskabet's tilblivelse.

CORPORATE GOVERNANCE



GOD SELSKABSLEDELSE

Anbefalingerne om god selskabsledelse er udarbejdet af 'Komitéen for god Selskabsledelse' og opdateret i december 2008. Som børslisteret selskab skal NKT enten følge anbefalingerne eller forklare, hvorfor vi ikke gør det. Kun på ét område afviger vi fra at følge anbefalingerne.

GENERALFORSAMLING 2009



DAGSORDEN

På generalforsamlingen 2. april er der bl.a. forslag om ikke at udbetale udbytte for 2008. Det foreslås også at bestyrelsens honorar midlertidigt nedsættes med 10% i forhold til vederlaget i 2008. Generalforsamlingen foregår på Radisson SAS Falconer Hotel i København.

NKT Holding A/S
Vibeholms Allé 25
2605 Brøndby
Tel. 4348 2000
nkt.holding@nkt.dk
www.nkt.dk

