

NKT

POWERED BY NKT

2011

DANSK



NKT HOLDING



NKT CABLES



NILFISK-ADVANCE



PHOTONICS GROUP



NKT FLEXIBLES

STRATEGI 2011-2015

Koncernens mål for 2015 er at nå 16 mia kr. i omsætning, 15% i EBITDA-margin, 50 kr i resultat pr. aktie, EPS og 20% i afkast af investeret kapital baseret opkøb og på organisk vækst i de fire forretningsområder

NKT FLEXIBLES
20-25%

EBITDA-MARGIN 2015

PHOTONICS GROUP

20%

EBITDA-MARGIN 2015

NILFISK-ADVANCE

14%

EBITDA-MARGIN 2015

NKT CABLES

13%

EBITDA-MARGIN 2015

Omsætning er opgjort til standardmetalpriser; EBITDA, udtrykker det operationelle EBITDA som er resultat før renter, skat, ned- og afskrivninger, justeret for engangsposter. EBITDA-margin er operationelt EBITDA i forhold til omsætning opgjort til standardmetalpriser.

POWERED BY NKT

NKTs strategi for årene 2011-2015 hedder 'Powered by NKT'. Som industriel ejer er NKT garant for at forretningsområderne drives efter et langsigtet globalt tankesæt og med fokus på finansielle resultater

NKT er et moderne industrikonglomerat, og gennem vores 120-årige historie har NKT vist evnen til at udvikle industrivirksomheder til succes i et langsigtet ejerskab, og – hvis opportunt - sælge dem, når en anden ejer bedre kunne forløse det nye potentiale og honorere den skabte værdi. Dette er NKTs mission: At skabe værdi ved udøvelse af langsigtet og aktivt ejerskab i forretningsområder, hvor NKT er bedste ejer.

I dag ejer vi energikabelvirksomheden NKT Cables, Nilfisk-Advance som er en global producent af professionelle rengøringsmaskiner samt 51% af NKT Flexibles, der producerer fleksible rør til offshore olie- og gasindustrien. Dertil kommer virksomhederne i Photonics Group, hvor vi arbejder på at udvikle en ny teknologiplatform inden for laserindustrien.

I perioden siden 2008, hvor vi lancerede strategien 'Building Power', har vi styrket virksomhederne markant. Hovedingredienserne har været: Global tilstedeværelse og styrket konkurrenceevne, opnået dels ved øget produktion i, - og sourcing fra - lavomkostningslande og dels ved satsning på mere værdifulde produkter og produktionsanlæg. I begyndelsen af strategiperioden indtraf den økonomiske krise. Det betød, at de finansielle mål vi havde defineret, ikke kunne indfris. Men de planlagte initiativer blev fremrykket og i dag står virksomhederne stærkere end før og en ny strategi kan defineres.

POWERED BY NKT

'Powered by NKT' bygger videre på 'Building Power' strategien. Virkemidlerne er grundlæggende de samme. Med forventning om en mere normal udvikling uden ekstreme cykliske udsving forventer vi over perioden at levere en årlig organisk vækst i omsætningen på omkring 7-8% og at udvikle virksomhedsporteføljen til i 2015 at levere en EBITDA-margin på 15% og et afkast af investeret kapital på omkring 20%. Vi vil fastholde 'bedste ejer' filosofien og dette betyder også, at hvis der i omegnen af vores forretningsområder findes virksomheder, som med fordel vil kunne udvikles med vores bistand, så vil vi være åbne over for det.



Christian Kjær,
bestyrelsesformand

Thomas Hofman-Bang,
administrerende direktør

VÆRDIER


Grundlaget for 'Powered by NKT' ligger i NKTs værdier: At være et kompetent, troværdigt, åbent og kvalitetsbevidst selskab med fokus på langsigtet ejerskab. Det er disse værdier, som dagligt styrer beslutningerne i bestyrelse og direktion.

I denne brochure finder du en kort beskrivelse af vores fire forretningsområder. Tag med på rejsen gennem NKT i ord og billeder.

God læselyst.

Har du en mobiltelefon med internetadgang:

SE FILMEN OM NKT HER

Skan koden  og kom direkte til filmen



Har du ikke et skanner-program

- 1: Sms 'TAG2GO' til 1220, for at hente skanneren
- 2: Download og installer den gratis skanner
- 3: Åbn skanneren på din telefon og skan koden med dit mobilkamera

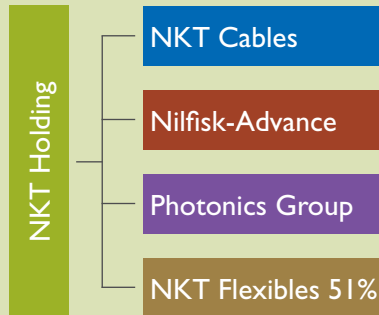
Det koster alm. SMS- og dataafgift at hente skanneren og skanne koden.



DE NYE MARKEDER

I 2010 havde NKT fokus på at udnytte den styrke, der blev opnået i kriseårene. Nye fabrikker blev taget i brug og markedsandelene voksede, særligt på de nye vækstmarkeder

NKT KONCERNEN 2011



NKT I 2010

Omsætningen slog alle rekorder. Ved indgangen til 2010 forventedes en organisk vækst på 6-10%, men omsætningen blev på 14,5 mia. kr., svarende til en organisk vækst på 12%.

Koncernen realiserede en operationel indtjening, EBITDA, på niveau med de oprindelige forventninger. NKT Cables indtog søkabel-markedet med sin enestående teknologi, men havde samtidig store midlertidige udfordringer og indkøringsomkostninger, der påvirkede koncernens indtjening negativt. De andre dele af NKT Cables havde en positiv udvikling ligesom de øvrige forretningsområder - herunder i særdeleshed Nilfisk-Advance - leverede bedre resultater end forventet ved indgangen til året.

I 2010 var der fokus på de nye markeder i BRIK-MT landene (Brasilien, Rusland, Indien, Kina, Mexico og Tyrkiet), hvor alle fire forretningsområder var aktive og så fremgang. Og specielt mod slutningen af året kom NKT Cables tilbage på sporet med meget høje organiske vækstrater. I Nilfisk-Advance bidrog de seneste års flytning af produktion fra høj- til lavomkostningslande til den positive indtjening.

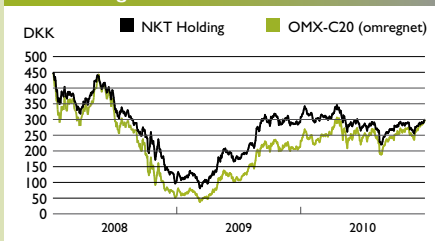
De tre virksomheder i Photonics Group fokuserede på erobring af markedsandele på industrielle markeder, hvilket bidrog til den voksende omsætning. I NKT Flexibles bar flere års satsning på det brasilianske offshore-marked frugt med meget store leverancer til Brasilien i 2010.

Koncernens operationelle indtjening blev 985 mio. kr. i 2010 mod 935 mio. kr. i 2009, en stigning på 50 mio. kr. Årets resultat efter skat blev 270 mio. kr. mod 238 mio. kr. året før.

UDBYTTE

På generalforsamlingen den 23. marts 2011 vil NKTs bestyrelse foreslå et udbytte på 2,00 kr. pr. aktie, svarende til en samlet udbyttebetaling på 47 mio. kr., hvilket udgør 18% af resultatet efter skat i 2010. I 2010 blev der udbetalt 3,50 kr. i udbytte pr. aktie.

Kursudvikling



KORT OM NKT

39.300 aktionærer
9.200 medarbejder



EJERNE

Ved udgangen af 2010 havde NKT 39.300 aktionærer, hvoraf 28.500 var navnenoterede. Udenlandske aktionærer tegnede sig for 28% af aktiekapitalen, det samme som i 2009, mens 72% af aktiekapitalen ejedes af aktionærer i Danmark.

AKTIEKAPITALEN

NKT aktien er noteret på børsen NASDAQ OMX København og er én af de mest handlede aktier (C20 indekset). Aktiekursen steg med 2% i 2010 og sluttede året på kurs 297,2 mod kurs 291,0 ultimo 2009. Aktiekapitalen er på 475 mio. kr. og det svarer til 23,7 mio. stk. aktier á 20 kr. NKT har én aktiekasse og ingen aktier har særlige rettigheder. Markedsværdien af aktierne udgjorde 7,1 mia. kr. pr. 31. december 2010.

INNOVATION

Produktudvikling foregår i tæt samspil med kunderne for at skabe unikke løsninger og dermed skabe fremtidens forretning. I Nilfisk-Advance har en international kundeundersøgelse kortlagt kundernes prioriteringer; i NKT Cables er produktionen af søkabler unik i hvert enkelt projekt, ligesom produktudvikling i NKT Flexibles og Photonics Group også ofte sker i tæt samspil med kunderne.

INTERNATIONAL ARBEJDSPLADS

NKT har 9.200 medarbejdere internationalt inklusive medarbejderne i NKT Flexibles. 1.700 arbejder i Danmark. NKT er en global virksomhed, der i 2010 bl.a. har fået nye medarbejdere i lande som Australien, Kina, Mexico og Brasilien.



FORTID PÅ FILM

På NKTs tidligere industriområde i Brøndby får man et håndgribeligt indtryk af koncernens 120-årige historie. Et udstillingscenter med genstande, film og fotos i to etager fortæller om tilblivelsen af LK, Nilfisk-Advance og Nordisk Kabel og Tråd. Siden museet åbnede i 1998 er mange tusinde gæster budt indenfor i elektricitetens og kablernes verden. For at endnu flere kan få glæde af museet og historien, kan man se film fra og om museet på NKTs hjemmeside www.nkt.dk



5 års hovedtal (uddrag fra årsrapporten 2010)

Beløb i mio. kr.	2010	2009	2008	2007	2006
Omsætning	14.451	11.687	13.828	13.525	10.815
Omsætning til std. pris*	11.478	9.950	11.273	10.798	9.000
- Organisk vækst (%)	12%	-10%	2%	11%	12%
Operationelt EBITDA*	985	935	1.300	1.363	914
Operationelt EBITDA-margin (std. pris) (%)	8,6%	9,4%	11,6%	12,6%	10,2%
Egenkapital	4.112	3.740	3.465	3.282	2.806
Balancesum	12.556	10.124	9.935	9.909	7.350
Antal ansatte, ultimo, minus NKT Flexibles	8.589	8.093	8.210	8.324	5.970

* Se side 2



NKT Cables udvikler, producerer og sælger en lang række kabeltyper. Lige fra lavspændingsprodukter, der forbinder lamperne i stuen, til køreledninger, som driver høj-hastighedstogene mellem Kinas storbyer. Fra søkabler, der forbinder offshore vindmølle-parker, til ledningsnettet i bilen.

NKT Cables har hovedsæde i Tyskland og har fabrikker i Europa og Kina.

Hoved- og nøgletal

Beløb i mio. kr.	2010	2009
Omsætning	8.520	6.383
Omsætning til std. pris*	5.547	4.646
- Organisk vækst	16%	-7%
EBITDA*	329	373
EBITDA-margin	5,9%	8,0%
Balancesum	7.312	5.493
Antal ansatte, ultimo	3.490	3.127

* Se side 2

ENERGIKABLER DER FORBINDER VERDEN

Salg på nye markeder er en del af NKT Cables vækststrategi. Med kabler produceret i Europa og Kina sikres energiforsyningen over landegrænser

STRØM TIL EUROPA

Europas energiforsyning er under omlægning. Strøm fra hav- og landvindmøller kobles til det eksisterende net. Det stiller nye krav til netværkets kapacitet og driftssikkerhed. NKT Cables har udviklet en unik teknologi, hvor lange længder undersøiske kabler kan optimere kabellægningen. NKT Cables leverer både høj- og mellemspændingskabler, så luftledninger kan erstattes med jordkabler, lokale elnet kan bindes sammen, og den samlede kapacitet kan udvides.

f2c

NKT Cables' nye højspændings- og søkabelfabrik i KølN i Tyskland er nu i fuld gang under overskriften f2c, en forkortelse af 'flow to customer'. Det vil sige, at produktionen er designet til fleksibelt at kunne producere kundespecifikke løsninger. Alle arbejdsgange er tilrettelagt så gennemløbstiden er så kort som mulig og produktionsprocessen så effektiv som mulig. Hermed mindskes ressourceforbruget drastisk og bidrager ud over en bedre indtjening også til nå koncernens mål om at sænke det samlede CO2-forbrug med i alt 12% i årene 2009-2012.

KINA OG AUSTRALIEN

NKT Cables har i 2010 åbnet en ny højspændingsfabrik i Kina, som i disse år står over for store investeringer i energi-infrastrukturen. Opkøb førte også til etablering i Australien, hvor NKT Cables tilbyder nøglefærdige projekter. Hermed er der åbnet for adgang til markederne i nærområdet, eksempelvis New Zealand. NKT Cables i Kina og Australien opererer specielt inden for høj- og mellemspændingskabler samt tilbehør til kabelprojekterne.



RENGØRING I ALLE VERDENSHJØRNER

Nye markeder, kundetilfredshed og bæredygtighed er grundlaget for Nilfisk-Advances globale vækststrategi

KUNDENS FORETRUKNE VALG

Den ny strategi i Nilfisk-Advance: 'Kundens foretrukne valg' sætter kunden i centrum. Fremover vil kunderne i endnu højere grad blive inddraget i udvikling af nye produkter, og det øgede kundefokus skal sikre, at både organisation og produkter lever op til kundernes ønsker. 'Kundens foretrukne valg' dækker 5 hovedområder: at udvikle den bedste kundetilfredshed, at reducere kompleksiteten i forretningen, at sikre lederskab i vigtige, hurtigt voksende markeder, at udvikle en stærk kultur og gode lederevner hos medarbejderne, og at leve op til kundernes forventninger om levering til tiden.

MARKEDER I VÆKST

Økonomisk vækst og stigende levestandard forøger efterspørgslen efter professionelle rengøringsmaskiner. Derfor er tidlig positionering på nye markeder en del af Nilfisk-Advances vækststrategi. I 2010 er den brasilianske rengøringsmaskinproducent Plataforma blevet en del af Nilfisk-Advance familien. Herefter er Nilfisk-Advance i stand til at levere endnu bedre service til de brasilianske kunder og får samtidig adgang til lokalt indkøb af komponenter, markeder og finansieringsmuligheder.

ECOFLEX

Det nye Ecoflex-koncept bliver godt modtaget af kunderne. Det er en brugervenlig og fleksibel måde at rengøre gulve på. Ved tryk på en knap kan man skifte mellem vandbaseret rengøring uden brug af rengøringsmidler, eller gøre rent med en afmålt mængde rengøringsmiddel på mere snævre områder. Ecoflex-teknologien minimerer anvendelsen af vand, rengøringsmidler og energi uden at gå på kompromis med kvaliteten og tilbydes på 7 varianter af gulvaskemaskiner.



Nilfisk-Advance producerer rengøringsmaskiner til inden- og udendørs brug til en global, professionel kundekreds samt støvsugere til privat brug. Herudover tilbydes individuelle serviceaftaler og salg af reservedele, der sikrer, at kunderne altid har funktionsdygtige maskiner.

Nilfisk-Advance har hovedsæde i Danmark og har fabrikker i Europa, Nord- og Sydamerika og Kina. Centrallagre i hhv. Danmark, Tyskland og USA.

Hoved- og nøgletal

Beløb i mio. kr.	2010	2009
Omsætning	5.747	5.138
- Organisk vækst	7%	-13%
Operationelt EBITDA*	612	469
Operationel EBITDA-margin	10,7%	9,2%
Balancesum	5.202	4.705
Antal ansatte, ultimo	4.894	4.779

* Se side 2



Photonics Group består af tre virksomheder, der alle arbejder indenfor optisk fiberteknologi. Der er tale om avancerede produkter, som bygger på optiske fibres særlige lysledende egenskaber.

NKT Photonics, Danmark, producerer krystal-fibre og lasere, bl.a. bredspektrede laserlyskilder til medicinalindustrien. **LIOS Technology**, Tyskland, leverer temperaturmåleudstyr til eksempelvis brandovervågning af tunneller. **Vytran**, USA, fremstiller udstyr, som både kan splejse optiske fibre, samle og forme dem.

Der lægges stor vægt på at udvikle og indgå samarbejde med ledende producenter og installatører i laser-, medico-, energi-, fødevarer- og forsvarsindustriktorene.

Hoved- og nøgletal

Beløb i mio. kr.	2010	2009
Omsætning	185	160
- Organisk vækst	14%	-8%
EBITDA*	-10	-31
Balancesum	224	214
Antal ansatte, ultimo	181	163

* Se side 2

NÅR FORSKNING BLIVER TIL **PRODUKT**

Et eksempel på at forskning sættes i arbejde for industrien er fiberlasere, som kan vise detaljer, der tidligere var 'usynlige'

AT SE OLIE UNDER HAVBUNDEN

I dag udnytter man kun ca. 30 % af et oliefelt. For at øge udvindingsgraden er det vigtigt at se, hvor olien befinder sig. For offshore felter er akustiske optiske metoder - at lytte med lys - særdeles lovende. I 2010 er der i Nordsøen lagt et fiberoptisk kabelnet med sensorer over et areal på 60 km². NKT Photonics har leveret KOHERAS fiberlasere til dette system og til 5 andre testsystemer.

TEMPERATUREN I OLIEBRØNDE

Man tilsætter vanddamp for at øge udvindingen af tungtflydende olier. Bruger man distribuerede temperaturmålesystemer (DTS) i oliebrønde, kan man lokalisere dampfronten og registrere utilsigtede dampgennembrud til brønden. Med den viden kan operatøren styre ventilerne, så visse zoner i brønden isoleres. På den måde forhindres udslip, miljøet beskyttes og den tilførte damp udnyttes mere effektivt. LIOS Technology har i 2010 med succes leveret et betydeligt antal DTS-systemer til olie- og gasindustrien.

KIRURGI I BLODKAR

Vytrans fiberoptiske splidseudstyr bruges til at forme præcise miniaturolinser - en slags

optisk tip - på fiberenden af Optical

Coherence Tomography (OCT) endoskoper: OCT er en

optisk billedteknik, der gør det muligt for brugeren at 'se' og præcist karakterisere vævs-overflader inde i blodkar. Denne skånsomme teknik giver klare, detaljerede og direkte 3D-billeder og hjælper herved læger og kirurger med at diagnosticere og behandle karsygdomme.



FRA DYBT TIL EKSTRA DYBT VAND

Olie hentes op fra undergrunden på stadig dybere vand og fremtiden stiller krav om rør, der kan modstå presset på helt ned til 2,5 km vanddybde

FABRIKSUDVIDELSE I KALUNDBORG

Med en ny produktionslinje i Kalundborg har NKT Flexibles i 2010 øget sin produktionskapacitet med ca. 40%. Produktionslinjerne lever op til fremtidens krav i forbindelse med olie- og gasudvinding på ultradybt vand. Udvidelsen giver endnu større sikkerhed i leveringen og styrker dermed NKT Flexibles i den internationale konkurrence.

3.PARTS KONTROL

I offshore branchen er kvalitetssikring en naturlig integreret del af arbejdsprocessen med fremstilling af fleksible rørsystemer. Hos NKT Flexibles gennemføres kvalitetssikringen både af medarbejdere og af inspektører fra NKT Flexibles' kvalitets- og miljøafdeling. Derudover vil kunden ofte sende egne inspektører for at kontrollere, at produktion og produkt lever op til kravene. 3. parts inspektion (BV, DNV, Lloyds, etc.) gennemføres når dette er et krav fra kundens side, og den endelige tryktest af de fleksible rør bevidnes og godkendes altid af en 3. parts-inspektør som supplement til NKT Flexibles' egen kvalitetskontrol.

TEST I DANMARKS AKVARIUM

Alle opgaver er unikke med individuelle specifikationer. I forbindelse med leverancer til en sydamerikansk kunde har NKT Flexibles i løbet af 2010 gennemført en lang række krævende kvalifikationstest for at verificere produkternes evne til at operere på havdybder helt ned til 2000m. Blandt andet har man testet en overtryksventil i naturtro omgivelser i Danmarks Akvarium, hvor ventilen gennem et halvt år blev udsat for tropiske havvandsforhold med konstant vandtemperatur på 25 grader samt højt saltindhold.



NKT Flexibles producerer fleksible rør til offshore olie- og gasproduktion. Som én ud af bare tre virksomheder i verden producerer NKT Flexibles' fabrik i Kalundborg rør, som skal modstå et indre tryk så højt som 600 bar og temperaturer på op til 130°C. Rørene forbinder platformen med brønden og er fleksible, så de kan følge havets og de flydende platformes bevægelser.

NKT Flexibles' hovedsæde ligger i Danmark og det væsentligste marked er Brasilien.

NKT Flexibles ejes af NKT Holding (51%) og offshore installatøren Subsea7 (49%) i et såkaldt joint-venture med fælles ledelse.

Hoved- og nøgletal

Beløb i mio. kr.	2010	2009
Omsætning	1.199	1.311
- Nom. vækst	-9%	-6%
EBITDA*	224	305
EBITDA-margin	18,7%	23,3%
Balancesum	1.527	1.408
Antal ansatte, ultimo	619	490
Resultatandel indregnet i NKT	90	136

* Se side 2



BESTYRELSEN

① Christian Kjær, R¹ (1943)

Formand

Kammerherre, hofjægermester; advokat, cand.jur. 1972
 Medlem og næstformand 1987, formand 1990-
 Nomineringsudvalgsformand 2010-
 Vederlagsudvalgsformand 2010-
 Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 421.753
 (2009: 361.325)

I bestyrelsen for:

A/S Segalit af I/4 1987, formand
 Sankt Gjertruds Stræde 10 A/S, formand
 Skærbæk Plantage A/S, formand
 Ejendomsselskabet D.F.K. A/S

Medlem af repræsentantskabet for Rudersdal
 Forsyning A/S

Medlem af kommunalbestyrelsen i Rudersdal Kommune

Særlige kompetencer: Industriel ledelseserfaring
 på bestyrelsesniveau

② Jens Due Olsen (1963)**

Næstformand

cand.polit. 1990

Medlem af bestyrelsen 2006, næstformand 2010-
 Revisionsudvalg og formand 2009-
 Nomineringsudvalgsmedlem 2010-
 Vederlagsudvalgsmedlem 2010-
 Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 1.500 (2009: 0)

I bestyrelsen for:

Atchik Realtime A/S, formand
 Pierre.dk A/S, formand
 Cryptomathic A/S
 EG A/S
 Industriens Pension A/S (Investeringsudvalgsmedlem)
 Royal Unibrew A/S

Medlem af Investeringskomiteen for LD Equity 2 K/S

Særlige kompetencer: Erfaring indenfor økonomiske
 og finansielle forhold samt erfaring fra forskellige
 brancher

③ **Krister Ahlström** (1940)

Direktør; Diplomingeniør; 1966, bergsråd, Dr. dr.h.c.
Medlem af bestyrelsen 1995

Aldersgrænse på 70 år nås i 2011, hvorfor genvalg ikke finder sted

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 0 (2009: 0)

I bestyrelsen for:

Desigence Oy, Finland
samt to svenske og en finsk fondsbestyrelse

Særlige kompetencer: Erfaring indenfor international, industriel ledelse

④ **Jan Erik Jensen*** (1956)

Driftsassistent Nilfisk-Advance, ansat 1978

Medlem af bestyrelsen 2010

Valgt for en fireårig periode, der udløber i 2014

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 0

Særlige kompetencer: Erfaring med produktionsforhold i Nilfisk-Advance

⑤ **Gunnar Karsten Jørgensen*** (1946)

Montør; NKT Flexibles I/S, ansat 1997

Medlem af bestyrelsen 2005

Valgt for en fireårig periode, der udløber i 2014

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 50 (2009: 50)

Særlige kompetencer: Erfaring med produktionsforhold i NKT Flexibles

⑥ **Arne Dan Kjærulff*** (1948)

Reparatør; Nilfisk-Advance A/S, ansat 1974

Medlem af bestyrelsen 2006

Valgt for en fireårig periode, der udløber i 2014

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 994 (2009: 624)

Særlige kompetencer: Erfaring med produktionsforhold i Nilfisk-Advance

⑦ **Jens Maaløe** (1955) **

Adm. direktør; Terma A/S

Civilingeniør 1979, ph.d. 1983

Medlem af bestyrelsen 2004

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 515 (2009: 450)

I bestyrelsen for:

Topdanmark A/S
Ingeniørhøjskolen i Århus

Medlem af Dansk Industris forretningsudvalg og hovedbestyrelse

Særlige kompetencer: Teknologisk viden og erfaring med højteknologiske udviklingsaktiviteter

⑧ **Lone Fønss Schrøder** (1960)**

cand.jur. 1987, cand.merc. uh 1985

Medlem af bestyrelsen 2008

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 500 (2009: 0)

I bestyrelsen for:

Aker ASA, næstformand, revisionskomitémedlem
Det Norske Oljeselskab ASA, Suppleant
Svenska Handelsbanken AB, revisionskomitémedlem
Vattenfall AB, revisionskomitémedlem
Volvo Car Corporation AB

Særlige kompetencer: Erfaring indenfor globalt orienterede industriaktiviteter

⑨ **Jan Trøjborg** (1955)**

Borgmester i Horsens, Ingeniør; 1986

Medlem af bestyrelsen 2005

Næstformand 2005-2010

Revisionsudvalgsmedlem 2009-

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 796 (2009: 429)

I bestyrelsen for:

Billund Lufthavn A/S

Formand for Kommunernes Landsforening

Særlige kompetencer: Erhvervspolitisk og organisatorisk erfaring

På generalforsamlingen den 23. marts 2011 er de ikke-medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer på valg. Alle genopstiller for den næste et-årige periode, bortset fra Krister Ahlström, som går af på grund af NKTs aldersgrænse. Som nyt medlem foreslår bestyrelsen:



**Kurt Bligaard
Pedersen
(født 1959)****

Executive Vice President, Dong Energy A/S.

cand.scient.pol. 1988

Antal aktier ultimo 2010 i NKT: 0

I bestyrelsen for:

BRF Holding A/S, næstformand
BRF Fonden
Københavns Zoologiske Have

Medlem af bestyrelsen for organisationen Eurogas

Særlige kompetencer: Indsigt i energiindustrien, erfaring med ledelse og økonomi samt finansiel og politisk administration

* Medarbejdervalgt

** Uafhængigt medlem iflg. Anbefalinger om god selskabsledelse afsnit 5.

Oplysninger om bestyrelsesposter er givet i overensstemmelse med §107 i årsregnskabsloven vedrørende ledelsehverv i andre erhvervsdrivende virksomheder samt NKTs Corporate Governance praksis.

BØRSKALENDER 2011

- 23. marts - generalforsamling
- 11. maj - delårsrapport, 1. kvrt.
- 23. august - delårsrapport, 2. kvrt.
- 15. november - delårsrapport, 3. kvrt.

NKT Holding A/S
Vibeholms Allé 25
2605 Brøndby
Tel. 4348 2000
nkt.holding@nkt.dk
www.nkt.dk

VELKOMMEN INDENFOR

Den 2. april 2011 inviterer
NKT til aktionærdag
på udstillingscentret i
Priorparken, Brøndby.
Tilmelding nødvendig.
læs mere på
www.nkt.dk



NKT koncernen består af:

NKT HOLDING

Siden 1991 børsnoteret moderselskab for de hel- eller delejede virksomheder

NKT CABLES

En af Europas førende producenter af energikabler og tilbehør til både el- og transportsektoren

NILFISK-ADVANCE

Global udbyder af rengøringsmaskiner til professionel anvendelse

PHOTONICS GROUP

Producent af fiberlasere, krystalfibre, udstyr til fiberhåndtering og fiberbaseret måleudstyr

NKT FLEXIBLES

En af tre globale producenter af fleksible rør til offshore olie- og gasindustrien