

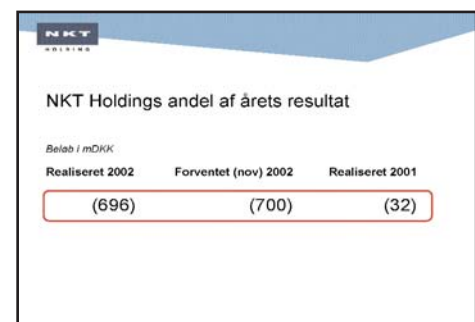
NKT Holding A/S - Generalforsamling 3. april 2003

Formanden: Formandens mundtlige beretning:



Det fremgår af vores regnskab for 2002, at NKTs andel af koncernens resultat efter skat blev negativt med 696 mDKK. Hermed er der tale om et særdeles utilfredsstillende resultat.

Da vi offentliggjorde vores regnskab i begyndelsen af marts, kom der imidlertid ikke nogen umiddelbart kraftige reaktioner fra vores omgivelser som følge af det store negative resultat - hverken på vores kurs eller i avisernes omtaler. Det skyldes formentlig, at regnskabet tal harmonerede med de forventninger, vi havde meddelt i 3. kvartalsrapport sidste år.



Beløb i mDKK		
Realiseret 2002	Forventet (nov) 2002	Realiseret 2001
(696)	(700)	(32)

Hvordan resultatet er opstået, vender jeg tilbage til senere - men på to punkter adskiller det endelige resultat sig imidlertid fra forventningerne:

Nilfisk Advance nåede et forbedret resultat i sammenligning med de forventninger, vi havde ved årets start, og NKT koncernen genererede et cash flow, der blev betydelig "mere positivt" end forudset.



Vi havde regnet med, at vi ved udgangen af 2002 ville "have penge i banken" i størrelsesordenen godt 100 mDKK efter udbetaling af dividende, men NKT-selskaberne leverede et væsentligt forbedret cash flow på toppen af de 71 mDKK, som vi startede året med. Det gjorde, at vi ved årets udgang havde et nettorentebærende aktiv på 407 mDKK.



Vi har fortsat en solid egenkapital på 2,9 mia. DKK, og en egenkapitalandel på 58%.



På trods af et utilfredsstillende regnskabsmæssigt resultat - kom NKT på flere måder styrket ind i 2003.

Når man - lidt populært sagt - "er så finansielt stærk", som NKT er, er man privilegeret, fordi man har frihed til selv at **vælge**, hvordan man vil disponere sine ressourcer.

Da vi i koncernledelsen efter 1. kvartal 2002 kunne konstatere negative tendenser i verden omkring os, som i høj grad ville påvirke vores forretninger, nemlig

- fortsat usikkerhed om det fremadrettede konjunkturløb og dermed tilbageholdenhed hos vores kunder
- og ændrede parametre for værdisætning af især teknologibaserede aktiviteter

valgte vi at reagere herpå med en revurdering af vores strategiske planer og en efterfølgende prioritering af NKTs vision. Vores overordnede sigte var

- at skabe en balance imellem vores resultatudvikling, vores pengeforbrug og de potentialer, der knytter sig hertil,
- at accelerere mulighederne for at få driftsmæssigt overskud, som kan berettige en positiv udvikling i NKT aktiens kurs,
- samt ikke mindst at vi også fremover fastholder en

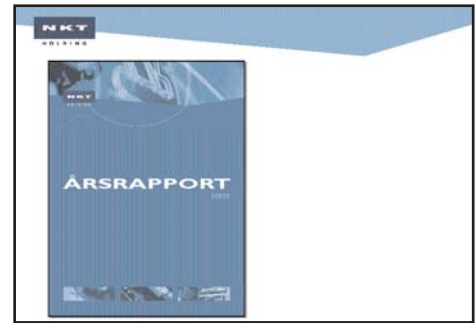
årlig dividendebetaling på 4 DKK pr. aktie.



Vores årsrapport 2002 er i sin trykte udgave udsendt til de af vores aktionærer, der aktivt har tilkendegivet ønske om at få rapporten tilsendt.

Rapporten er i år omfattende, fordi vi har valgt at supplere det traditionelle indhold med separate afsnit, der beskriver

- forholdene omkring *NKT aktien*,
- og
- den *ledelsesskik*, som vi praktiserer i NKT.



Og som en del af indholdet under omtalen af vores prioriterede vision har vi givet en beskrivelse af

- *succeskriterier, risici og den konjunkturfølsomhed, der knytter sig til vores selskaber.*

Endelig har vi under selskabsomtalerne beskrevet *det marked*, som det enkelte selskab er en del af.

Vi har endvidere i den trykte årsrapport givet meget uddybende oplysninger om den forretningsmæssige og finansielle udvikling i vores enkelte selskaber. Jeg vil således her tillade mig at koncentrere mig om de overordnede trends for selskaberne og koncernen som helhed.

I 2002 regnskabet tiltrækker NKT Cables sig især opmærksomhed på grund af det negative driftsresultat på 732 mDKK. Baggrunden er i al væsentlighed, at vi fandt det nødvendigt at nedskrive en større del af de anlægsaktiver, der er knyttet til vores kabelforretning.



Endvidere blev resultatet i NKT Cables også belastet af en udgiftspost på 121 mDKK til fortsatte restruktureringer i organisationen. Det er vores vurdering, at vi med disse tiltag bringer virksomheden ind i en gunstig driftssituation.

De væsentligste udfordringer i NKT Cables relaterer sig til vores virksomheder i Østrig, Tjekkiet og Tyskland (Køln). Processen med at rette op på forholdene forløber efter planerne.

På den positive side skal det understreges, at NKT Cables i 2002 genererede et frit cash flow på 220 mDKK som effekt af de restruktureringsiltag, der tidligere er blevet igangsat.

Ser vi på udviklingen i NKT Cables' omsætning og driftsresultat fra 2001 til 2002 og tager højde for ophørte aktiviteter samt effekten af metalpriser og -handel, kan vi se, at det er lykkedes at øge omsætningen af vores hovedprodukter en smule, mens vores salg af telekabler faldt markant i 2002. Når vi ser på situationen for kabelmarkedets aktører generelt, ligger NKT Cables imidlertid "pænt **positivt** til". Et andet særdeles tilfredsstillende aspekt er, at den arbejdskapital, som vi i dag har bundet i NKT Cables, er blevet reduceret til 18% af omsætningen. Hermed nærmer NKT Cables sig niveauet for de bedste i branchen.

Udvikling omsætning/driftsresultat		
Beløb i mDKK	Omsætning	Driftsresultat
Realiseret 2001	3 039	(15)
Ophørte aktiviteter	(85)	0
Anslået effekt af kobberprisudvikling	(59)	0
Lavere metalhandel	(71)	0
	<u>2 824</u>	<u>(15)</u>
Telekabler (tilbagegang på 17%)	(51)	(37)
Energikabler mv. (fremgang på 1%)	47	(5)
Realiseret 2002	<u>2 820</u>	<u>(57)</u>

Udviklingen i Nilfisk-Advance var absolut positiv i 2002. Med et driftsresultat før amortisering af goodwill på 154 mDKK nåede vi både vores mål for året, og vi har

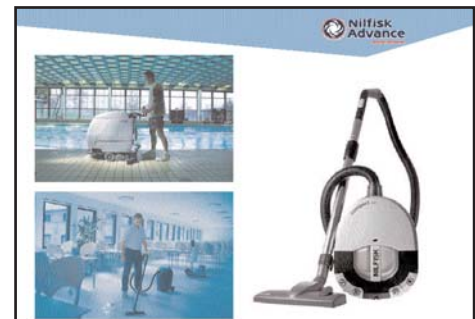


lagt en god fremadrettet trend.

Bag det forbedrede resultat ligger, at der - sideløbende med lancering af nye produkter - er nået en meget betydelig effektivitetsforøgelse indenfor produktion og logistik - samt i organisationens administrative rutiner.

Også i Nilfisk-Advance er der opnået et betydeligt frit cash flow på 254 mDKK, og arbejdskapitalen er nedbragt til 20% af omsætningen. Det er tilfredsstillende, når man sammenligner med andre aktører i denne industri.

Nilfisk-Advance's fremgang skyldes også, at der er sket en betydelig acceleration i udviklingen af nye produkter, som imødekommer kravene fra markedet om øget rengøringskvalitet, konkurrencedygtige priser og enkel betjening - dette i kombination med en effektiv after-sales-service fra det ekspanderende net af Nilfisk-Advance forhandlere.



I 2002 introducerede Nilfisk-Advance omkring 20 nye maskiner til vask, fejning, polering og støvsugning af såvel hårde som tæppebelagte gulve.



Det skal også nævnes, at Nilfisk-Advance i 2002 med købet af de resterende 30% af aktiekapitalen i det italienske selskab CFM S.p.A blev 100% ejer af selskabet. Endvidere købte Nilfisk-Advance retten til at markedsføre Nordex rengøringskemikalier.

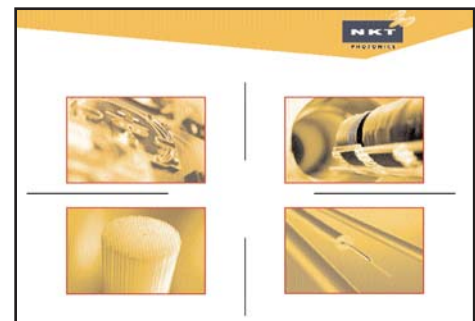
Vores vision om at udvikle high tech selskaber med forankring i alle NKTs teknologiske kompetencer blev i 2002 prioriteret, således at vores fremadrettede satsning nu koncentrerer sig om udvikling af optik-selskaber. NKT Photonics Group er en fælles betegnelse for de 5 selskaber, som skal videreføre visionen om at udvikle NKT til en vækst- og udviklingsorienteret industrikoncern.



I denne selskabsgruppe finder vi virksomheden NKT Integration, som er resultatet af en fusion af de tidligere selskaber IONAS og CISILIAS. Endvidere omfatter gruppen Crystal Fibre, Koheras og LIOS Technology.



Det er disse selskaber, som vi arbejder på at positionere som leverandører af komponenter til telecom sektoren - eller som leverandører af avancerede optiske produkter til industrien.



NKT Research & Innovation, der hidtil har virket i samspil med alle NKT koncernens selskaber, er i 2002 blevet reorganiseret med henblik på udelukkende at understøtte udviklingen i selskaberne i NKT Photonics Group.



Baggrunden herfor er, at den tekniske produktudvikling i vækst- og udviklingselskaberne udgør et meget omfattende element i deres virke.

Sammen med de enkelte selskaber har NKT Research & Innovation identificeret og søsat flere nye projekter. Således arbejder man sammen med NKT Integration på udvikling af telecom komponenter med en højere grad af integration og nye funktioner. Målet er, at den samme komponent kan håndtere flere samtidige - eller helt nye - opgaver. Sammen med Crystal Fibre arbejder man på nye komponenter, der baserer sig på krystalfiber-teknologien. Disse sigter primært på anvendelser udenfor telecom sektoren.

NKT Photonics Group, der beskæftiger i størrelsesordenen 160 medarbejdere, havde en omsætning på 79 mDKK og tilsammen realiserede selskaberne et negativt driftsresultat før afskrivninger på 81 mDKK. Det harmonerer med vores forventninger.

I den trykte årsrapport har vi nærmere beskrevet såvel den tekniske produktudvikling som den markedsmæssige udvikling i de enkelte selskaber. Specielt har vi redegjort for vores syn på den fremadrettede udvikling af NKT Integration, hvis produkter udelukkende henvender sig til den p.t. trængte telecom sektor.

Valget af NKT Photonics Group som fokus for vores forretningsudvikling betyder samtidig, at vi har fravalgt at videreføre vores andre udviklingselskaber.



Ultimo sidste år afviklede vi - med salget af aktiverne i Nordic Superconductor Technologies

- vores engagement i udvikling af superledende bånd til energi-overførsel. I den forbindelse vil jeg dog tilføje, at vores medvirken i udviklingen af superledende energikabler, der ligger i NKT Cables,



samtidig er blevet styrket via et udbygget joint venture samarbejde med den amerikanske virksomhed Southwire. Vores joint venture organisation har erhvervet kontrakt på udvikling af første fase af et superledende kabelsystem til et amerikansk el-selskab.

I februar 2003 blev recycling-virksomheden Watech solgt til en dansk miljøaktør, og i gruppen af life-science selskaber har vi i marts 2003 afviklet aktiviteterne i PicoSep.

Vi arbejder på at finde nye ejerkonstellationer til selskaberne Scandinavian Micro Biodevices og Cantion. Begge selskaberne har gjort betydelige tekniske og forretningsmæssige fremskridt igennem 2002, men lysten til langsigtede forretningsinvesteringer blandt andre markedsaktører er p.t. meget dæmpet.

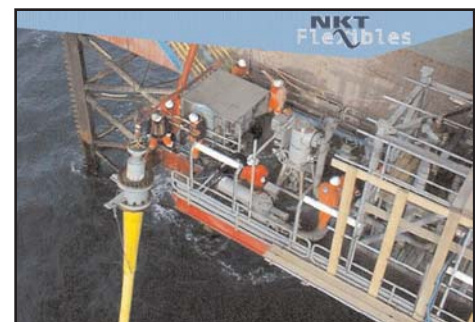


For god ordens skyld vil jeg her også nævne, at vi i 2002 har afviklet vores engagement i ingeniørvirksomheden Novator, der blev solgt til et datterselskab af en stor svensk rådgivende ingeniørkoncern.



Vores "Andre selskaber" tæller herefter NKT Flexibles og ejendomsselskabet Priorparken.

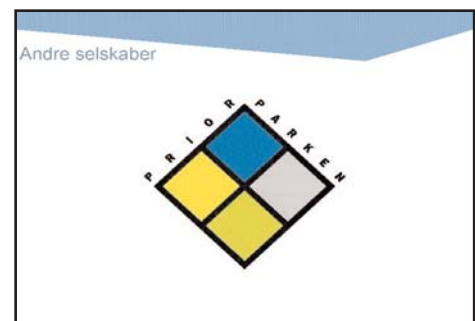
NKT Flexibles, der er én af 3 udbydere på verdensmarkedet af rør til offshore sektoren, har haft et vanskeligt 2002 med en svag tilgang af nye ordrer til fabrikken i Kalundborg.



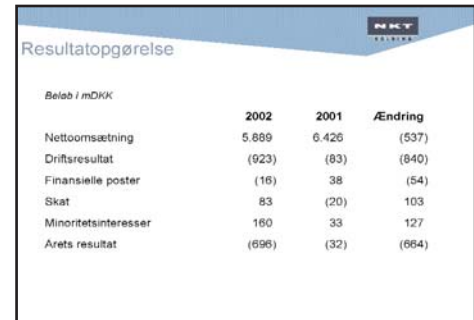
På baggrund af den udeblevne fremgang og forsigtige for-

ventninger til en markeds­mæssig forbedring, besluttede vi dels at reducere selskabets bemanning dels at foretage nedskrivning af anlægsaktiver med 115 mDKK, hvoraf 59 mDKK relaterer sig til vores 51% ejerandel af virksomheden. Det er baggrunden for NKT Flexibles' forringede resultatudvikling - fra et underskud i 2001 på 55 mDKK til et underskud i 2002 på 168 mDKK. Vi er imidlertid fortsat af den opfattelse, at NKT Flexibles under mere gunstige markedsforhold har et betydeligt vækstpota­entiale. Det er årsagen til, at vi fortsat investerer i produktudvikling og markedsføring af virksomheden.

Over de senere år har udviklingen i ejendomsselskabet Priorparken været særdeles tilfredsstillende. Selskabet bidrog i 2002 med et driftsresultat på 131 mDKK, idet der er blevet realiseret to store og et antal mindre ejendoms­salg. Den del af Priorparken, som NKT fortsat ejer, udgør 297.000 kvm og har en bogført værdi på 190 mDKK. Denne værdi skønner vi ligger noget under den værdi, som kommende ejendoms­salg vil kunne realiseres til.



For den samlede NKT koncern ser resultatopgørelsen for 2002 ud som det er vist på skærmen.

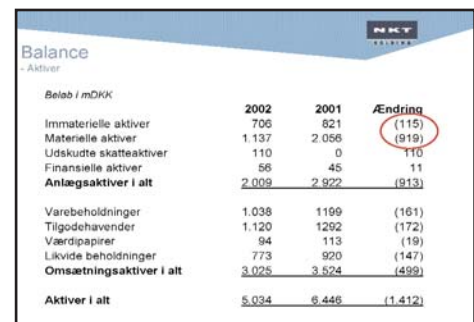


Resultatopgørelse			
Beløb i mDKK			
	2002	2001	Ændring
Nettoomsætning	5.889	6.426	(537)
Driftsresultat	(923)	(83)	(840)
Finansielle poster	(16)	38	(54)
Skat	83	(20)	103
Minoritetsinteresser	160	33	127
Arets resultat	(696)	(32)	(664)

Omsætningen ligger 9 % under 2001, men når der tages hensyn til valuta forhold, ophørte virksomheder og lignende, reduceredes nedgangen til 3 %. Resultatet har jeg allerede omtalt.

Som supplement hertil har vi på side 42 i den trykte årsrapport specificeret driftsudviklingen fra 2001 til 2002 i de enkelte selskaber.

På balancen vil man særlig bemærke reduktionen i anlægsaktiverne, hvilket især skyldes nedskrivninger i forbindelse med afvikling af de aktiviteter, som jeg tidligere har været inde på.



Balance			
- Aktiver			
Beløb i mDKK			
	2002	2001	Ændring
Immaterielle aktiver	705	821	(115)
Materielle aktiver	1.137	2.056	(919)
Udskudte skatteaktiver	110	0	110
Finansielle aktiver	56	45	11
Anlægsaktiver i alt	2.009	2.922	(913)
Varebeholdninger	1.038	1199	(161)
Tilgodehavender	1.120	1292	(172)
Værdipapirer	94	113	(19)
Likvide beholdninger	773	920	(147)
Omsætningsaktiver i alt	3.025	3.524	(499)
Aktiver i alt	5.034	6.446	(1.412)

Herudover er balancen i det hele taget blevet "slanket", hvilket har været medvirkende årsag til den gode likviditet jeg omtalte tidligere.

Selskabets egenkapital er 2,9 mia. og egenkapitalandelen udgør 58 %, hvilket også var tilfældet i 2001.

Balance			
Passiver			
Beløb i mDKK	2002	2001	Ændring
Egenkapital	2898	3762	(864)
Minoritetsinteresser	135	222	(87)
Hensatte forpligtelser	356	393	(37)
Langfristet gæld	56	510	(454)
Kortfristet gæld	1589	1559	30
Samlet gæld	1645	2069	(424)
Passiver i alt	5034	6444	(1412)

For god ordens skyld vil jeg gøre opmærksom på, at vi i år har aflagt regnskab i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, og vores regnskabspraksis er ændret som konsekvens af den nye årsregnskabslov. På side 46 i den trykte årsrapport har vi specificeret effekterne af de gennemførte praksisændringer.



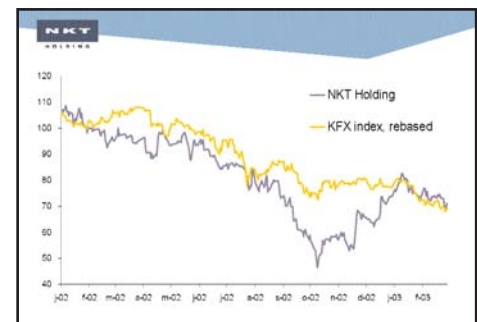
Det er bestyrelsens ønske at fastholde en årlig udbytte-udbetaling på 4 DKK pr. aktie.

NKT Aktien	
Udbytte 2002	
4 DKK pr. aktie	
= 100 mDKK	

Vi indstiller således til generalforsamlingen, at der også for regnskabsåret 2002 udbetales et

udbytte på 4 DKK pr. aktie. Det muliggøres af det positive cash flow, der blev generet i koncernen, sammenholdt med vores konservative kapitalstruktur og fremadrettede kapitalbehov. Med de 25 millioner aktier, som er udstedt i NKT Holding, svarer udbyttebetalingen til i alt 100 mDKK.

NKT-aktiens kurs faldt igennem 2002 - og sidst på året registrerede vi en lavere omsætning i aktien. Ultimo året var kursen 74.



I lyset af vores dividende-udbetaling på 4 DKK pr. aktie var der således i forhold til kursværdien tale om et afkast på 5,4%. Til sammenligning hermed kan jeg nævne, at den effektive rente på en 10-årig statsobligation før skat er ca. 4,5%.



Et af tidens store debattemner er spørgsmålet om vederlag til direktion, medarbejdere og bestyrelse via aktiebaserede incitamentsprogrammer. I NKTs koncernledelse er vi af den opfattelse, at det er i alles interesse at kunne arbejde med programmer, der er udformet på en afbalanceret måde. Vi er således af den opfattelse, at incitamentsprogrammer

først bør få værdi for modtagerne, når der er dokumenteret en reel værdistigning til aktionærene.

I den model, vi arbejder med hos NKT, får vores nyudstedte aktieoptioner eller tegningsretter således først en værdi, når de udnyttes, forudsat aktionærene først har oplevet et afkast på 9% p.a. i form af dividende og kursstigning på NKT aktien.

I NKT har vi hen over årene løbende tilpasset vores aktiebaserede ordninger på grundlag af de praktiske erfaringer, vi har gjort. De programmer, vi arbejder med i dag, inkluderer et antal markante forudsætninger for det beregningsgrundlag, hvorefter tildeling af tegnings- og aktieoptioner kan finde sted. Blandt andet har vi defineret et loft over den samlede årlige tildeling, ligesom ordningerne - som omtalt - først kan få værdi for modtagerne efter en dokumenteret værdistigning til aktionærene.

Det er bestyrelsen, der træffer beslutninger vedrørende tildelinger til ansatte i NKT koncernen, og det er generalforsamlingen, der beslutter vedrørende tildelinger til bestyrelsen. Der er således hos NKT på ingen måde tale om en "tag-selv-bord" struktur. På side 32-33 i årsrapporten har vi

givet en beskrivelse af de p.t. gældende regelsæt for vores aktiebaserede incitamentsprogrammer, og i note 24 på side 66 findes en fortegnelse over udestående optioner.

Når vi har valgt at indstille til generalforsamlingens godkendelse, at der udstedes aktieoptioner til bestyrelsen, skyldes det

- at bestyrelsen hermed har et incitament, der er understøtter aktionærernes interesser: nemlig at skabe værdi til selskabets aktionærer,
- at den størrelsesorden for aktieoptioner, der er tale om hos NKT, ikke kompromitterer rollen som "vogter" af en betryggende selskabsledelse,
- samt at NKT hermed agerer på linie med den praksis, vi ser i internationale virksomheder med teknologiske satsningsområder.

Det billede, der er kommet på skærmen, viser hvorledes honoraret til bestyrelsen i NKT Holding har set ud siden den seneste regulering, der fandt sted for regnskabsåret 2001.

Vederlag til bestyrelse 2002	
Beløb i DKK	Honorar
Formand	400
Næstformand	300
Øvrige 7 medlemmer	1.400
Honorar til NKT Holding A/S' bestyrelse	2.100
<small>Optioner til bestyrelsen vedrørende 2002, der kan exercises i 2005, udgør køberetter til i alt 13.125 stk. aktier. Exercisekursen i 2005 er 115.</small>	

Samtidig har vi vist den tildeling af aktieoptioner, som for bestyrelsens vedkommende knytter sig til år 2002.

Det er således disse poster, der udgør det vederlag til bestyrelsen for år 2002, som indstilles til godkendelse af generalforsamlingen i dag.

Da tingene hænger nøje sammen, vil jeg allerede nu nævne dagsordenspunkterne 8, 9, og 10, som kommer til behandling senere. Disse punkter omhandler forslag til

- at forny bemyndigelsen til bestyrelsen om at kunne udstede tegningsoptioner til ledelse og medarbejdere i NKTs selskaber,
- at vederlaget, herunder aktieoptioner, til bestyrelsen ikke længere pr. automatik godkendes sammen med årsrapporten, men skal behandles i sammenhæng med godkendelsen af årsrapporten.
- at bestyrelsen fortsat bemyndiges til inden for det kommende år at kunne erhverve indtil 10% af selskabets egne aktier.

Dagsordenens punkt 11 vedrører et forslag fra én af vores aktionærer om, at bestyrelsen kun kan modtage aktieoptioner, hvis det har været optaget som et særskilt punkt på den ordinære generalforsamling.

Det er vores opfattelse, at der er en høj grad af sammenfald imellem forslagene i punkterne 9 og 11.

Det er bestyrelsens indstilling til generalforsamlingen, at der i NKTs vedtægter indføres en præcisering af, at vi fremover i sammenhæng med godkendelse af årsrapporten, behandler vederlag - d.v.s. honorar samt evt. aktieoptioner - til bestyrelsen. I praksis foreslår bestyrelsen således en tilpasning af vedtægternes § 7, 3. punkt til dagsordenen for den ordinære generalforsamling, der herefter vil få følgende ordlyd:

"Godkendelse af årsrapport, vederlæggelse af bestyrelsen samt beslutning om decharge for direktion og bestyrelse".

Men som sagt, vi vender tilbage til disse dagsordenspunkter.



I NKT arbejder vi seriøst på at matche den verden, vi er en del af. Vores eksistens afhænger af, at vi har succes hermed. Det er vores ambition, at vores egen opfattelse af



at være en troværdig, åben og kvalitetsbevidst samarbejdspartner deles af vores forskellige interesser.

Der er i år inkluderet et afsnit i årsrapporten, hvor vi redegør for den ledelsesskik, vi praktiserer i NKT - eller "*vores Corporate Governance*", som det kaldes nu om dage.

I forhold til den fokus, der i øjeblikket sættes på bestyrelseres kompetencer, vil jeg gerne understrege, at det kompetencegrundlag, der findes i NKTs koncernledelse - og hermed sigter jeg til både bestyrelsen og direktionen - fagligt set er meget bredt. Tilsammen har vi finansielle, tekniske, merkantile, juridiske, politiske og internationale baggrunde repræsenteret i NKT koncernens øverste ledelse.

Bestyrelsen er grundigt indarbejdet i NKTs forretningsmæssige forhold. Herved har vi erhvervet et godt fundament for at træffe valg og realisere vores beslutninger.

Vi er imidlertid meget bevidste om, at fornyelse i personkonstellationer kan være værdiskabende, og med den "*alder*", som flere af os har i NKT sammenhæng, vil vi selvsagt være opmærksomme på rettidigt at komme med

forslag til en fornyelse i sammensætningen af NKTs øverste ledelse.

Vi lægger dog i år op til at bevare kontinuiteten, således at de nuværende bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt for det kommende år.

I NKT Holding tilstræber vi som nævnt en høj grad af åbenhed i forhold til vores interessenter. Vi mener selv, at vores årsrapport 2002 afspejler denne åbenhed. Hertil kommer, at vi netop har lanceret en ny hjemmeside, hvor vi endnu mere effektivt end før, vil kunne servicere vores interessenter.



Vi indførte sidste år on-line transmissioner af de briefing-møder, som afholdes for aktieanalytikere og pressen umiddelbart efter offentliggørelsen af vores regnskabsrapporteringer.



Jeg har nu to punkter tilbage i min beretning.

Det ene er, at jeg her fra talerstolen gerne vil rette en tak til NKT koncernens ansatte for deres indsats i 2002. Som jeg nævnte tidligere i beretningen, kom NKT - takket være medarbejdernes initiativer og indsats - styrket ind i 2003. I år er det vores opgave at bevise, at vores tiltag bærer frugt i form af resultatmæssig fremgang. Som vi ser det, er forbedrede resultater den eneste måde, hvorpå vi kan fastholde og styrke tilliden til NKT.

Nu er der i vores rapportering ikke lagt skjul på, at temmelig mange medarbejdere i vores organisationer blev sagt op i årets løb i forbindelse med de effektiviseringer og afviklinger, der blev iværksat i vores selskaber. Kun ganske få af vores selskaber blev ikke konfronteret med situationen om at reducere i deres medarbejderstab. Jeg ønsker alle, der ufrivilligt har måttet forlade os, al mulig held og lykke i deres søgning efter nye arbejdsmæssige udfordringer.



Afslutningsvis vil jeg redegøre for, hvordan vi på nuværende tidspunkt ser udviklingen i NKT koncernen for regnskabsåret 2003.

Vi befinder os i en verden, som er præget af betydelig usikkerhed og en sjælden lav økonomisk aktivitet på tre hovedkontinenter samtidig. Usikkerhedselementerne er blevet yderligere forstærket af situationen i Mellemøsten. Derfor har vi lagt til grund for vores forventninger til 2003, at aktivitetsniveauet på de markeder, hvor vores selskaber opererer, vil være uændret i forhold til 2002. Som nævnt var sigtet med vores markante ændringer i 2002, at NKT skal være overskudsgivende i 2003.

For 2003 forventer vi, at NKT Cables får en omsætning på godt 2,7 mia. DKK og et positivt resultat før afskrivninger i niveauet 6%. Denne forventning er baseret på effekten af restruktureringsiltag i kombination med en underliggende driftsfremgang.



For Nilfisk-Advance forventer vi en moderat volumenvækst som følge af nye produktlanceringer og en forbedring i driftsindtjeningen, således at Nilfisk-Advance får et driftsresultat før afskrivninger, som er større end 9%.

I 2003 vil vi fortsat holde udviklingsaktiviteterne i NKT

Photonics Group på et højt niveau, fordi vi tror på det langsigtede vækstpotentiale inden for denne selskabsgruppe. Vi forudser et driftsresultat før afskrivninger for den samlede gruppe i niveauet minus 70 mDKK.


For NKT Flexibles forventer vi en stigende omsætning og en reduktion i underskuddet, således at virksomheden når et break-even resultat før afskrivninger i 2003.

Priorparkens resultat afhænger af, om der realiseres yderligere ejendomssalg. Hvis ikke forventes et break-even resultat.

For koncernen har vi formuleret forventningerne således:

Baseret på et uændret aktivitetsniveau - og valutakurser og råvarepriser som ved årsskiftet - forventer vi en omsætning i 2003, som er på niveau med 2002, dvs. lige under 6 mia. DKK. Vores resultat før afskrivninger forventer vi vil ligge i niveauet 5-6% af omsætningen. Vi forudser afskrivninger og amortiseringer i størrelsesordenen 300 mDKK, og vi forventer, at et beløb på ca. 200 mDKK vil blive anvendt til investeringer.

Sammenfattende bliver der tale om et positivt resultat efter skat og minoriteter i niveauet 20 - 50 mDKK, og et cash flow, der - ekskl. afløb af restruktureringshensættelser - overstiger 100 mDKK.



Forventninger til koncernresultat 2003	
NKTs andel af koncernens resultat efter skat	20 – 50 mDKK
Cash flow*	100 mDKK
* ekskl. afløb af restruktureringshensættelser	

Udviklingen i årets første kvartal giver os ikke anledning til at revurdere disse forventninger.

Hermed indstiller bestyrelsen årsrapport 2002 til generalforsamlingens godkendelse.

Og jeg giver ordet til dirigenten.

