



Tale: Christian Kjær

Dato: 21. juni 2008

Mine damer og herrer

For mig er det en ekstraordinær stor glæde at være med i dag, hvor vi markerer, at NKT Cables igen sætter handling bag sine ord. Med nedlæggelse af grundstenen til en ny kabelfabrik tager vi samtidig hul på en ny og krævende fremtid. Krævende, fordi en investering på langt over 100 mio. EURO skaber store forventninger 1) hos dem, der har sat penge i fabrikken og 2) hos dem, der skal arbejde på den og 3) hos dem, der skal købe de kabler, der kommer ud af den nye fabrik.

Jeg har i 18 år som formand for NKT Holding i København varetaget ejerinteresserne i NKT koncernen. Jeg har været med til at træffe en lang række af de beslutninger, der bl.a. har gjort det muligt for NKT Cables at udvikle sig til en europæisk kabelkoncern med store produktionsvirksomheder og mange arbejdspladser i Tyskland, Danmark, Tjekkiet, Polen og Kina.

Kabelforretningen var i 100 år NKT koncernens omdrejningspunkt som en ren dansk virksomhed. I 1999 kom sammenlægningen med den tyske branchekollega Felten & Guillaume. I kølvandet herpå besluttede vi os for at bosætte NKT Cables' hovedkontor i Köln. Det gjorde vi, fordi vi ønskede at markere os som en centraleuropæisk virksomhed. **Det var en god beslutning.**

Sammenlægningen af den tyske og den danske kabelvirksomhed fandt imidlertid sted på et tidspunkt, hvor udbudet af kabelprojekter var lille og priskonkurrencen barsk. Jeg erindrer det som en særlig udfordring, at stå med en dobbelt så stor kabelvirksomhed, som før, i et marked, der holdt pause. **Det var en svær beslutning.**

Men med første klasses mandskab og første klasses produkter har man noget at byde på. Om NKT Cables har været bedre end sine konkurrenter i de vanskelige år, er svært at



vurdere. Men vi har i hvert tilfælde været gode, for vi har været i stand til at få en pæn portion af de kabelprojekter, som det nu ikke kan gå hurtigt nok med at få realiseret. I dag er det ikke udbudet af for få kabelprojekter, der er vores problem. I dag er det vores produktionskapacitet, der sætter grænser for NKT Cables' ekspansion og dermed mulighed for at tjene flere penge. *"Vi bygger en ny fabrik"*. **Det lød som en let beslutning.**

Men jeg vil gerne sige, at beslutningen om at bygge en ny højspændingsfabrik ikke blev truffet overilet. Den har været undervejs i lang tid. Og først i november sidste år var forretningsgrundlaget så velbelyst, så vi i NKT Holdings bestyrelse mente, at den meget store investering i vores kabelforretning **ville være en rigtig beslutning.**

For mig personligt har det været en lærerig og interessant proces at være med til at søsætte et så visionært projekt, som det, vi lægger grundstenen til i dag - en spritny højspændingsfabrik, en ny arbejdsplads og en ny indtjeningsmulighed. Jeg ønsker for os alle, at vi får medvind og megen glæde af den nye fabrik, så vi om få år kan sige. **Det var en supergod beslutning.**